

靜宜大學

110 學年度

(自 110 年 8 月 1 日至 111 年 7 月 31 日止)

預 算 書

目 錄

頁 次

1. 預算說明書	(編號 301)	1
2. 收支餘絀預計表	(編號 302)	6
3. 預計長期營運資產變動表	(編號 303B)	7
4. 預計增置重要長期營運資產明細表	(編號 304)	8
5. 預計借款變動表	(編號 305)	11
6. 收入預算明細表	(編號 306)	12
7. 成本與費用預算明細表	(編號 307)	14
8. 預計購建土地及重大工程明細表	(編號 308)	16
9. 最近 5 年現金概況表	(編號 309)	17

靜宜大學 預算說明書 110學年度

壹、學校組織及職掌：

一、本大學為天主教美國主顧修女會所創立，其宗旨為：研究學術，培養學生獨立思考判斷之能力、探求真理之熱忱，自通博而專精，完成真善美聖之人格與優雅氣質，發揚基督仁恕之道，以促使文化之提升，社會與國家之發展，增進人類福祉。本大學以「進德修業」為校訓。

二、本校組織：

1.一級單位包括：

教務處、學生事務處、總務處、研究發展處、秘書處、圖書館、資訊處、人事室、會計室、宗教輔導室、職涯發展暨產業促進處、推廣教育處、通識教育中心、體育室、國際暨兩岸事務處、閱讀書寫暨素養課程研發中心

2.學院包括：

外語學院、人文暨社會科學院、理學院、管理學院、資訊學院、國際學院

貳、重要校務計畫：

一、營運計畫：



在創新教學面向，本校以校務研究為基礎，建構四大主要策略，分別為教師定錨、適才教學、學涯有成與多元招生。四項策略齊頭並進，全面強化創新教學內涵，完善教師扶持系統、學生學習動機並重視學生學習成效，打造本校特色與課程發展優勢，以符合學生未來需求。

靜 宜 大 學
預 算 說 明 書
110 學 年 度

在特色研究面向，本校推動教師專長差異化發展，以多元升等為根，平衡教研機制；以既有之特色研究為基礎，推動跨院/跨領域整合型研究，持續強化應用特色研究於培育學校人才，以及發展跨領域產學合作。透過產職涯發展暨產業促進處、創新育成中心、國際事務處為校內院系師生媒合機制，亦透過各學院學術中心，強化國際研究交流與產學合作，打造「教師研究支持系統」，建立進修研究機制，達成教師研究與教學相輔相成之理念。

在國際鏈結面向，為培育本校學生的國際觀與國際移動力，本校規劃結合各學院專業特色，推動五大策略「院系國際合作」、「出國研修 411+」、「全英語授課」、「建構境外學生入學方案」、及「新南向境外學生特色專班」。連結海外合作姊妹校以及多元校園的國際能量，提升本校師生各種層面之國際能力，使其具備跨文化思維及國際視野的高度與涵養。

在社創精神與社會責任面向，為體現服務弱勢精神，將專業服務學習融入社會創業精神，鼓勵各系專業課程導入服務設計概念、開發各種類型的服務設計產品、發展多樣式的社會企業商業模式，以及社企衍生事業，期望透過系統性規劃(含生活經驗與行動關懷)開啟學生對於社區/社會的另一扇窗，以社會公益為前提，透過社會企業的系統學習，了解自身的社會責任。

在優化組織與友善環境面向，為協助弱勢學生，透過教育翻轉人生，本校新設置了「1=3，一份愛三份力量」弱勢學生助學輔導基金、院系獎學金等募款機制，企業捐贈一元、靜宜與教育部將各貢獻一份力量，創造出三份力量，讓社會的關懷挹注弱勢學生在學所需經濟支援。此外，本校亦建立弱勢學生學習輔導與陪伴機制，落實關照弱勢學生整體學習歷程，使其安心就學，除了提供弱勢生經濟協助，創新規劃引導式培力課程，並透過跨處室資源整合，組織協同關懷網絡，鼓勵學生適性揚才，行動實踐個人職涯發展與夢想。同時推動智慧校園，規劃具前瞻性的數位校園、智慧學習特色，充分支援數位學習及享用雲端資源的環境，打造新世代智慧學習模式，提供數位經濟時代的未來人才學習環境。

二、重要長期營運資產增置計畫：

新建工程：無。

三、長期債務之舉借及償還：

(一)學生宿舍「善牧學苑」新建工程：108年12月24日借入\$100,000,000，貸款期間20年(自108年12月24日至128年10月31止)，第五年起每年3月31日及10月31日攤還本金，每期償還\$3,125,000，共32期。

(二)教育部108年8月21日來函【發文字號：臺教高(三)字第1080109849號】同意補助貸款期限最長20年貸款利息，最高以補助1億元貸款之全額利息為限。

靜 宜 大 學
預 算 說 明 書
110 學 年 度

四、其他重要計畫：

- (一) 本校95~106年度均獲教育部教學卓越計畫之補助。
- (二) 本校107~110年度獲教育部高教深耕計畫之補助。
- (三) 教育部105年8月25日來函【發文字號：臺教高(三)字第1050099695號】同意本校投資有本股份有限公司「好好園館-創新型態之附服務通用住宅」案，第一階段投資上限為新臺幣700萬元。
- (四) 教育部108年8月7日來函【發文字號：臺教高(三)字第1080098466號】同意賸餘款可投資額度上限新臺幣3億元案。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：

- (一) 本學年度學雜費收入\$1,089,327,308，較上學年度估計決算\$1,073,735,430，增加\$15,591,878，約1.45%。110學年度依109學年度本校收費標準估列，未調漲收費，學生人數估算方法參照平均在學率編列。
- (二) 本學年度推廣教育收入\$40,676,650，較上學年度估計決算\$34,800,000，增加\$5,876,650，約16.89%，係依學分班、非學分班、委訓班、海青班及教育部委辦推廣教育學程等相關課程預估收入。
- (三) 本學年度產學合作收入\$157,094,087，較上學年度估計決算\$153,650,831，增加\$3,443,256，約2.24%，主要係110學年度管理費酌增5%所致。
- (四) 本學年度其他教學活動收入\$13,793,648，較上學年度估計決算\$12,397,178，增加\$1,396,470，約11.26%，主要係主顧咖啡廳實習收入及師資培育研習營等增加所致。
- (五) 本學年度補助及受贈收入\$395,790,007，較上學年度估計決算\$398,533,942，減少\$2,743,935，約-0.69%，主要係：
 - (1) 教育部高教深耕計畫為年度計畫(曆年制)，本校依(學年度8月制)預估執行進度編列(收入配合原則)之差異
 - (2) 109學年度估計決算因疫情影響，出國研修計畫未執行。
- (六) 本學年度財務收入\$27,133,124，較上學年度估計決算\$39,942,028，減少\$12,808,904，約-32.07%。主要係因110學年度：
 - (1) 利息收入一年期定期存款利率由1.04%調降為0.78%。
 - (2) 投資收益以契約最低績效報酬率5%暫估，投資金額3億。
- (七) 本學年度其他收入\$117,586,495，較上學年度估計決算\$101,837,664，增加\$15,748,831，約15.46%，主要係因新增善牧學苑住宿費收入所致。

二、成本與費用預算說明：

- (一) 本學年度董事會支出\$5,001,551，較上學年度估計決算\$4,342,889，增加\$658,662，約15.17%。

靜 宜 大 學
預 算 說 明 書
110 學 年 度

- (二) 本學年度行政管理支出\$528,214,371，較上學年度估計決算\$540,167,784，減少\$11,953,413，約-2.21%。
- (三) 本學年度教學研究及訓輔支出\$892,215,011，較上學年度估計決算\$883,467,742，增加\$8,747,269，約0.99%，主要係：(1)教師晉薪等人事費增加(2)教育部高教深耕計畫為年度計畫(曆年制)，本校依學年度(8月制)預估執行進度編列於109學年度估計決算。
- (四) 本學年度獎助學金支出\$195,262,758，較上學年度估計決算\$180,746,510，增加\$14,516,248，約8.03%，主要係獎助學金支出依教育部規定，按學雜費收入3%提撥，作為學生獎助學金。本校依規定提撥\$86,318,983(佔學雜費收入約8%)，其中獎學金\$19,713,886，助學金\$66,605,097(獎、助金比約23%:77%)。
- (五) 本學年度推廣教育支出\$29,512,776，較上學年度估計決算\$26,670,000，增加\$2,842,776，約10.66%，係因本學年度海青班及新增雙語英語課程等預估支出增加。
- (六) 本學年度產學合作支出\$140,712,207，較上學年度估計決算\$139,537,707，增加\$1,174,500，約0.84%，主要係產學合作專案人事費預估增加5%。
- (七) 本學年度其他教學活動支出\$8,672,384，較上學年度估計決算\$7,951,529，增加\$720,855，約9.07%，主要係本學年度教師研習費預估支出增加所致。
- (八) 本學年度財務費用\$2,610,574，較上學年度估計決算\$14,162,040，減少\$11,551,466，約-81.57%，主要係因109學年度估計決算投信投資損失、經理費及保管費依實際執行估列。
- (九) 本學年度其他支出\$30,908,096，較上學年度估計決算\$33,004,261，減少\$2,096,165 約-6.35%，主要係本學年度文宣廣告費整體形象廣告專案改為分兩期編列:110 學年度編列\$4,500,000，111 學年度預計編列\$3,500,000。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：。

(一)土地改良物	\$7,500,000	含：(1) 全校道路路面AC整修工程
(二)房屋及建築	\$10,930,000	含：(1)思源樓廁所改善工程(第二期) \$5,000,000。 (2)外語學院伯鐸 316、317「多元語境國際學習 AI 教室」整修工程\$1,400,000。 (3)應化系前瞻綠色產業人才培育教室整修工程\$1,100,000。 (4)希嘉學苑空間第三期改善工程\$580,000。 (5)管院思源 227 教室整建工程\$900,000。 (6)財工系一研 102 專業教室空間改造工程 \$550,000。

靜 宜 大 學
預 算 說 明 書
110 學 年 度

		(7)文興樓通用廁所設置工程\$550,000
		(8)主顧樓 4 樓西面及南面玻璃欄杆整修工程 \$850,000。
(三)機械儀器及設備	\$71,224,951	
(四)圖書及博物	\$22,823,067	另「資料庫」\$22,176,933編列於輔導教學費。
(五)其他設備	\$19,466,015	含22.8KV受電設備\$8,820,000。
(六)電腦軟體	\$2,996,585	

肆、其他必要說明事項：

- (一) 依據103年6月1日公告施行之公教人員保險法第20條規定：私立學校之被保險人所領超額年金，由政府及學校各負擔50%。教育部103年2月19日臺教人(四)字第1030019305號函之規定，溯自99年1月1日起適用。
- (二) 本校財務健全，內部控制嚴謹，並設有各類委員會督導各項財務經費規劃及執行。
 - 1.預算委員會：審議及管控各單位之經費預算。
 - 2.內部稽核委員會：確保有效的內部控制制度。
 - 3.專案小組委員會：期使校內有關財務重大事項之處理更趨完善，以收集思廣益之效。
 - 4.投資經營管理委員會：為有效監督及管理本校投資與教學、實習、實驗、研究、推廣相關之事業。
 - 5.累積賸餘款基金投資管理委員會：有效運用累積賸餘款基金，安全、穩健從事投資理財活動，以增加財務收入。
- (三) 本校預算編制採零基預算制，各項經費係各承辦業務單位依其計劃提列概算，經費先經「電腦暨視聽設備類」、「教學及其他設備類」、「財產購置、處分、維修及報廢類」、「教學暨學術活動類」、「其他經費類」等諮詢小組先行審核，再經預算諮詢委員會審議後送預算委員會及校務會議審議，再送董事會審議通過後報教育部核備。預算編列程序嚴謹，預算執行合理管控。

靜宜大學
收支餘絀預計表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,779,209,334	各項收入	1,841,401,319	1,814,897,073	26,504,246	1.46
1,078,947,021	學雜費收入	1,089,327,308	1,073,735,430	15,591,878	1.45
34,253,346	推廣教育收入	40,676,650	34,800,000	5,876,650	16.89
153,006,215	產學合作收入	157,094,087	153,650,831	3,443,256	2.24
11,024,139	其他教學活動收入	13,793,648	12,397,178	1,396,470	11.26
379,379,017	補助及受贈收入	395,790,007	398,533,942	(2,743,935)	(0.69)
30,857,464	財務收入	27,133,124	39,942,028	(12,808,904)	(32.07)
91,742,132	其他收入	117,586,495	101,837,664	15,748,831	15.46
1,772,290,853	各項成本與費用	1,833,109,728	1,830,050,462	3,059,266	0.17
3,305,155	董事會支出	5,001,551	4,342,889	658,662	15.17
495,997,507	行政管理支出	528,214,371	540,167,784	(11,953,413)	(2.21)
864,666,407	教學研究及訓輔支出	892,215,011	883,467,742	8,747,269	0.99
188,571,991	獎助學金支出	195,262,758	180,746,510	14,516,248	8.03
23,798,666	推廣教育支出	29,512,776	26,670,000	2,842,776	10.66
149,110,923	產學合作支出	140,712,207	139,537,707	1,174,500	0.84
8,450,801	其他教學活動支出	8,672,384	7,951,529	720,855	9.07
4,664,890	財務費用	2,610,574	14,162,040	(11,551,466)	(81.57)
33,724,513	其他支出	30,908,096	33,004,261	(2,096,165)	(6.35)
6,918,481	本期餘絀	8,291,591	(15,153,389)	23,444,980	(154.72)



靜宜大學
預計長期營運資產變動表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	5,983,570,822	131,944,033	8,608,259	0	6,106,906,596	
土地	696,692,261	0	0	0	696,692,261	
土地改良物	158,277,719	7,500,000	0	0	165,777,719	
房屋及建築	3,676,779,320	10,930,000	0	0	3,687,709,320	
機械儀器及設備	391,220,854	71,224,951	7,115,590	0	455,330,215	
圖書及博物	884,039,807	22,823,067	300,000	0	906,562,874	
其他設備	176,560,861	19,466,015	1,192,669	0	194,834,207	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	1,535,946,878	167,769,903	8,158,837	0	1,695,557,944	
土地改良物	53,554,401	7,078,445	0	0	60,632,846	
房屋及建築	1,203,518,540	79,432,032	0	0	1,282,950,572	
機械儀器及設備	215,437,644	58,249,378	7,047,712	0	266,639,310	
其他設備	63,436,293	23,010,048	1,111,125	0	85,335,216	
不動產、房屋及設備淨額	4,447,623,944	(35,825,870)	449,422	0	4,411,348,652	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	25,399,229	2,996,585	0	0	28,395,814	
電腦軟體	25,399,229	2,996,585	0	0	28,395,814	
累計減損	17,516,316	6,266,426	0	0	23,782,742	
電腦軟體	17,516,316	6,266,426	0	0	23,782,742	
累計攤銷	0	0	0	0	0	
無形資產淨額	7,882,913	(3,269,841)	0	0	4,613,072	
合計	4,455,506,857	(39,095,711)	449,422	0	4,415,961,724	



靜宜大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				7,500,000	
全校道路路面AC整修工程	式	1	7,500,000	7,500,000	
房屋及建築				10,930,000	
思源樓廁所改善工程(第二期)	式	1	5,000,000	5,000,000	
外語學院伯鐸316、317「多元語境國際學習AI教室」整修工程	式	1	1,400,000	1,400,000	
應化系前瞻綠色產業人才培育教室整修工程	式	1	1,100,000	1,100,000	
希嘉學苑空間第三期改善工程	式	1	580,000	580,000	
管院思源227教室整建工程	式	1	900,000	900,000	
財工系一研102專業教室空間改造工程	式	1	550,000	550,000	
文興樓通用廁所設置工程	式	1	550,000	550,000	
主顧樓4樓西面及南面玻璃欄杆整修工程	式	1	850,000	850,000	
機械儀器及設備				71,224,951	
移動式直立數位電子互動看板、個人電腦主機、機架式伺服器、等	圖書館	1	939,852	939,852	
移動式電子教學活動看板、網路交換器、無線網路AP、ServerFarm 10G SW、骨幹網路核心交換器、教學系統儲存設備	資訊處	1	2,175,000	2,175,000	
無線擴音機、敏捷反應訓練系統、冷氣機	體育室	1	320,350	320,350	
嵌入式麥克風、觸控顯示器、伺服器、氣相層析儀、掃描電子顯微鏡、半自動封罐機、立體顯微鏡影像系統、分散穩定性分析儀、接觸式蛋白質冷光偵測儀、分散穩定性分析儀、接觸式蛋白質冷光偵測儀、機器人等	理學院	1	9,977,125	9,977,125	
電腦、造型桌、無線麥克風組、伺服器、擴音機組、冷氣機、無線會議演示器、液晶投影機、擴大機等	管理學院	1	4,638,175	4,638,175	
個人電腦等	通識教育中心	1	38,000	38,000	
高解析液晶投影機、HD 錄播系統、HD 攝影機、超細邊拼接電視、E控主機、AI 自動追蹤PTZ攝影機等	外語學院	1	3,123,850	3,123,850	
雲端資料儲存設備、基礎攀樹設備、全片幅數位單眼相機、外攜式全配LED攝影雙燈組、HDMI 無縫影音切換轉換器、直播盒網路直播編碼器、攝影機、空拍機mini、閱讀椅、投影機、筆記型電腦等	人社院	1	3,725,242	3,725,242	
電腦主機、機架式伺服器、多M/E製作導播系統合成處理主機、攝影機、高速網路交換器、影像開發板、醫療感測器、智慧農業感測器、競速車套件、繪圖工作站、伺服器硬碟、高解析度數位攝影機、平板電腦等	資訊學院	1	4,451,000	4,451,000	
英語學習系統伺服器、電腦、會議攝影機等	國際學院	1	289,000	289,000	



靜宜大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

全3頁第2頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
高教深耕計畫相關設備	教務處等	1	15,000,000	15,000,000	
科技部專題研究計畫相關設備	研發處	1	9,700,000	9,700,000	
校務發展相關設備等	全校教學等	1	16,847,357	16,847,357	
圖書及博物				22,823,067	
臺灣學術電子書暨資料庫聯盟、報紙全文影像光碟、Wiley期刊、Emerald期刊、凌網中文電子書及全校師生所需之中、外文圖書、期刊、視聽資料及電子資源等	圖書館	1	4,000,000	4,000,000	
體育相關之圖書、期刊及視聽資料	體育室	1	170,000	170,000	
Wiley期刊、RSC英國皇家化學學會全文電子期刊及理學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊、視聽資料及電子資源等	理學院	1	3,613,000	3,613,000	
臺灣經濟新報、Wiley期刊、Emerald期刊及管理學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊、視聽資料及電子資源等	管理學院	1	3,551,000	3,551,000	
Emerald期刊及通識中心教學、研究所需之圖書、期刊、視聽資料及電子資源等	通識教育中心	1	155,000	155,000	
Wiley期刊及外語學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊、視聽資料及電子資源等	外語學院	1	4,624,067	4,624,067	
Wiley期刊及人社學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊、視聽資料及電子資源等	人社院	1	6,020,000	6,020,000	
Wiley期刊及資訊學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊、視聽資料及電子資源等	資訊學院	1	590,000	590,000	
國際學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊、視聽資料及電子資源等	國際學院	1	100,000	100,000	
其他設備				19,466,015	
冷氣、討論桌椅、多媒體數位廣告機、社團相關設備(四頻道無線麥克風組、移動式PA音響組、移動式LED PAR燈組、大阮)等	學務處	1	1,339,300	1,339,300	
22.8KV受電設備及線路、校園安全防護、電動機車、普通教室冷氣及課桌椅設備、教師研究室冷氣及辦公配備等	總務處	1	13,565,700	13,565,700	
空調箱、印卡機、無線手持吸塵器	圖書館	1	343,215	343,215	
筆記型電腦	資訊處	1	50,000	50,000	
空調系統、移動式冷氣機	宗輔室	1	4,167,800	4,167,800	
購建中營運資產				-	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	



靜宜大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

全3頁第3頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				2,996,585	
館藏查詢系統、教學廣播軟體、無硬碟系統軟體	圖書館	1	468,885	468,885	
教學輔助活動管理系統、Windows server 2019、MS SQL server 2019、教學網頁授權、靜宜大學校園APP系統功能擴充、垃圾信攔截系統升級、特權帳號連線管理系統	資訊處	1	1,580,000	1,580,000	
雲端運算虛擬系統軟體	理學院	1	28,000	28,000	
IBM SPSS Statistics Base 統計軟體、證券虛擬交易所系統	管理學院	1	348,000	348,000	
SPSS軟體、ENDNOTE授權軟體	人社院	1	88,700	88,700	
廣播教學系統	資訊學院	1	88,000	88,000	
車牌辨識及I/O控制模組	事務組	1	95,000	95,000	
科技部專題研究計畫相關電腦軟體	研發處	1	300,000	300,000	
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



靜宜大學
預計借款變動表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
學生宿舍新建工程	108年12月 至 128年10月	100,000,000	0	0	100,000,000	註1-1 註1-2
合計		100,000,000	0	0	100,000,000	

備註：

註1-1：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零（詳舉債指數計算表），無須報教育部核定或備查
 註1-2：(1)教育部108年8月21日來函【發文字號：臺教高(三)字第1080109849號】同意補助貸款期限最長20年貸款利息，最高以補助1億元貸款之全額利息為限。
 (2)108年12月24日借入\$100,000,000，貸款期間20年(自108年12月24日至128年10月31止)。
 (3)第五年起每年3月31日及10月31日攤還本金，每期償還\$3,125,000。
 (4)攤還期間:自113年3月31日至128年10月31止，共32期。
 (5)依融資作業要點第6點舉債指數為0，無須報部



靜宜大學
收入預算明細表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
1,078,947,021	學雜費收入	1,089,327,308	1,073,735,430	15,591,878	1.45	110學年度全校收費學生 估計11,160人。
854,787,404	學費收入	860,181,544	848,802,967	11,378,577	1.34	
210,736,669	雜費收入	215,650,604	211,723,726	3,926,878	1.85	註1
13,422,948	實習實驗費收入	13,495,160	13,208,737	286,423	2.17	
34,253,346	推廣教育收入	40,676,650	34,800,000	5,876,650	16.89	
153,006,215	產學合作收入	157,094,087	153,650,831	3,443,256	2.24	主顧咖啡廳實習收入及師 資培育研習營等增加
11,024,139	其他教學活動收入	13,793,648	12,397,178	1,396,470	11.26	
379,379,017	補助及受贈收入	395,790,007	398,533,942	(2,743,935)	(0.69)	註2
368,796,432	補助收入	386,040,007	386,022,637	17,370	0.00	
10,582,585	受贈收入	9,750,000	12,511,305	(2,761,305)	(22.07)	
30,857,464	財務收入	27,133,124	39,942,028	(12,808,904)	(32.07)	註3
19,269,344	利息收入	11,258,921	13,380,588	(2,121,667)	(15.86)	
11,372,577	投資收益	15,654,203	26,341,440	(10,687,237)	(40.57)	
215,543	基金收益	220,000	220,000	0	0.00	
91,742,132	其他收入	117,586,495	101,837,664	15,748,831	15.46	
436,823	財產交易賸餘	350,000	12,424,262	(12,074,262)	(97.18)	
6,729,619	試務費收入	5,937,040	5,928,490	8,550	0.14	
61,276,333	住宿費收入	85,327,760	58,883,687	26,444,073	44.91	
23,299,357	雜項收入	25,971,695	24,601,225	1,370,470	5.57	
1,779,209,334	合計	1,841,401,319	1,814,897,073	26,504,246	1.46	



靜宜大學
收入預算明細表
110學年度

備註：

註1：係依學分班、非學分班、委訓班、海青班及教育部委辦推廣教育學程等相關課程預估收入。

註2：利息收入以定期存款與活期存款利率概估。
投資收益以契約最低績效報酬率5%暫估，投資金額3億。

註3：1.新增善牧學苑住宿費收入
2.109學年度估計決算含：校舍(永興招待所)處分收入\$12,074,262
3.永興街招待所處分案依教育部109年10月5日來函(發文字號：臺教高(三)字第1090133689號)同意辦理



靜宜大學
成本與費用預算明細表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
3,305,155	董事會支出	5,001,551	4,342,889	658,662	15.17	預估專案報告次數增加。
1,314,598	人事費	1,313,195	1,309,965	3,230	0.25	
658,433	業務費	1,150,000	1,000,000	150,000	15.00	
62,048	退休撫卹費	62,036	62,008	28	0.05	
1,216,000	出席及交通費	2,424,000	1,920,000	504,000	26.25	
54,076	折舊及攤銷	52,320	50,916	1,404	2.76	
495,997,507	行政管理支出	528,214,371	540,167,784	(11,953,413)	(2.21)	
267,854,675	人事費	278,850,032	279,480,555	(630,523)	(0.23)	
82,736,242	業務費	80,781,727	108,125,478	(27,343,751)	(25.29)	
44,099,131	維護費	44,727,966	46,988,539	(2,260,573)	(4.81)	
10,965,904	退休撫卹費	11,387,653	11,341,336	46,317	0.41	
90,341,555	折舊及攤銷	112,466,993	94,231,876	18,235,117	19.35	
864,666,407	教學研究及訓輔支出	892,215,011	883,467,742	8,747,269	0.99	
621,887,628	人事費	627,808,585	626,554,698	1,253,887	0.20	
137,438,914	業務費	155,679,343	152,852,029	2,827,314	1.85	
24,779,350	維護費	25,142,765	24,366,115	776,650	3.19	
22,242,807	退休撫卹費	21,767,302	21,777,732	(10,430)	(0.05)	
58,317,708	折舊及攤銷	61,817,016	57,917,168	3,899,848	6.73	
188,571,991	獎助學金支出	195,262,758	180,746,510	14,516,248	8.03	
21,000,313	獎學金支出	25,982,886	21,449,561	4,533,325	21.13	
167,571,678	助學金支出	169,279,872	159,296,949	9,982,923	6.27	
23,798,666	推廣教育支出	29,512,776	26,670,000	2,842,776	10.66	註1
13,178,356	人事費	15,863,040	14,530,000	1,333,040	9.17	
10,620,310	業務費	13,649,736	12,140,000	1,509,736	12.44	
149,110,923	產學合作支出	140,712,207	139,537,707	1,174,500	0.84	
62,543,675	人事費	58,350,000	57,012,000	1,338,000	2.35	
86,567,248	業務費	82,362,207	82,525,707	(163,500)	(0.20)	
8,450,801	其他教學活動支出	8,672,384	7,951,529	720,855	9.07	
4,784,435	人事費	4,736,248	4,861,549	(125,301)	(2.58)	
3,666,366	業務費	3,936,136	3,089,980	846,156	27.38	
4,664,890	財務費用	2,610,574	14,162,040	(11,551,466)	(81.57)	註2
809,838	利息費用	1,490,004	1,490,004	0	0.00	
3,855,052	投資損失	1,120,570	12,672,036	(11,551,466)	(91.16)	
33,724,513	其他支出	30,908,096	33,004,261	(2,096,165)	(6.35)	
3,077,162	試務費支出	4,106,640	3,718,312	388,328	10.44	
649,558	財產交易短絀	149,422	243,498	(94,076)	(38.64)	
3,394,298	超額年金給付	4,596,224	3,946,170	650,054	16.47	
26,603,495	雜項支出	22,055,810	25,096,281	(3,040,471)	(12.12)	
1,772,290,853	合計	1,833,109,728	1,830,050,462	3,059,266	0.17	



靜宜大學
成本與費用預算明細表
110學年度

備註：

註1：110學年度海青班及新增雙語英語課程等預估支出增加。

註2：109學年度估計決算投信投資損失、經理費、保管費依實際執行估列。



靜宜大學
預計購建土地及重大工程明細表
110學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。



靜宜大學
最近5年現金概況表
106學年度至110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	110學年度 預算數	109學年度 預估決算數	108學年度 決算數	107學年度 決算數	106學年度 決算數	備註
經常門現金收入	1,841,051,319	1,802,472,811	1,713,298,663	1,785,234,984	1,784,046,632	
學雜費收入	1,089,327,308	1,073,735,430	1,078,947,021	1,096,073,240	1,108,425,482	
推廣教育收入	40,676,650	34,800,000	34,253,346	40,535,178	41,122,085	
產學合作收入	157,094,087	153,650,831	153,006,215	146,061,309	163,933,899	
其他教學活動收入	13,793,648	12,397,178	11,024,139	14,271,020	15,160,618	
補助及受贈收入	395,790,007	398,533,942	379,379,017	389,303,187	357,207,358	
財務收入	27,133,124	39,942,028	30,857,464	20,692,976	17,853,744	
其他收入	117,586,495	101,837,664	91,742,132	93,617,628	97,775,998	
減：不產生現金流入之收入	(350,000)	(12,424,262)	(12,423,667)	(22,096,035)	(10,831,151)	
應收預收項目調整增(減)數	0	0	(53,487,004)	6,776,481	(6,601,401)	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	1,658,623,977	1,677,607,004	1,607,831,514	1,662,734,998	1,582,813,498	
董事會支出	5,001,551	4,342,889	3,305,155	4,104,258	4,486,841	
行政管理支出	528,214,371	540,167,784	495,997,507	518,813,284	498,363,933	
教學研究及訓輔支出	892,215,011	883,467,742	864,666,407	867,574,832	832,950,713	
獎助學金支出	195,262,758	180,746,510	188,571,991	182,070,689	173,888,489	
推廣教育支出	29,512,776	26,670,000	23,798,666	28,452,510	26,835,656	
產學合作支出	140,712,207	139,537,707	149,110,923	143,367,709	161,307,830	
其他教學活動支出	8,672,384	7,951,529	8,450,801	11,035,481	12,795,741	
財務費用	2,610,574	14,162,040	4,664,890	11,730	124,203	
其他支出	30,908,096	33,004,261	33,724,513	32,741,982	37,536,927	
減：不產生現金流出之成本與費用	(174,485,751)	(152,443,458)	(153,871,817)	(187,487,702)	(206,963,211)	
應付預付項目調整增(減)數	0	0	(10,587,522)	62,050,225	41,486,376	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	182,427,342	124,865,807	105,467,149	122,499,986	201,233,134	
出售資產現金收入	350,000	16,100,000	436,823	430,592	372,273	
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	116,510,618	123,658,575	121,752,471	104,967,664	114,367,789	
機械儀器及設備	71,224,951	47,982,085	52,735,526	57,016,626	64,050,264	
圖書及博物	22,823,067	21,432,467	17,721,984	19,164,606	21,197,426	
其他設備	19,466,015	57,196,517	37,888,317	13,156,209	18,027,567	
預付設備款	0	(7,314,494)	5,988,494	9,022,144	5,493,432	
電腦軟體	2,996,585	4,362,000	7,418,150	6,608,079	5,599,100	
扣減不動產支出前現金餘絀	66,266,724	17,307,232	(15,848,499)	17,962,914	87,237,618	
購置不動產現金支出	18,430,000	197,814,705	216,850,711	90,093,286	14,027,197	
土地改良物	7,500,000	11,557,000	2,890,000	3,230,000	0	
房屋及建築	10,930,000	445,949,822	46,464,213	22,137,708	9,295,839	
預付工程款及未完工程	0	(259,692,117)	167,496,498	64,725,578	4,731,358	
舉債現金收入	0	0	100,000,000	0	0	
長期借款現金收入	0	0	100,000,000	0	0	
償債現金支出	0	0	0	4,250,000	10,375,000	
償還長期借款支出	0	0	0	4,250,000	10,375,000	
影響本期現金收支調整數	0	0	(296,096,442)	(347,150)	(4,835,966)	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	47,836,724	(180,507,473)	(428,795,652)	(76,727,522)	57,999,455	
期初現金及銀行存款餘額	1,778,431,702	1,958,939,175	2,387,734,827	2,464,462,349	2,406,462,894	
期末現金及銀行存款餘額	1,826,268,426	1,778,431,702	1,958,939,175	2,387,734,827	2,464,462,349	

《註：有關106至108學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》

