

靜宜大學

109 學年度

(自 109 年 8 月 1 日至 110 年 7 月 31 日止)

預 算 書



目 錄

		頁 次
1.預算說明書	(編號 301)	1
2.收支餘絀預計表	(編號 302)	6
3.預計長期營運資產變動表	(編號 303B)	7
4.預計增置重要長期營運資產明細表	(編號 304)	8
5.預計借款變動表	(編號 305)	9
6.收入預算明細表	(編號 306)	11
7. 成本與費用預算明細表	(編號 307)	13
8.預計購建土地及重大工程明細表	(編號 308)	15
9.最近 5 年現金概況表	(編號 309)	16

壹、學校組織及職掌：

一、本大學為天主教美國主顧修女會所創立，其宗旨為：研究學術，培養學生獨立思考判斷之能力、探求真理之熱忱，自通博而專精，完成真善美聖之人格與優雅氣質，發揚基督仁恕之道，以促使文化之提升，社會與國家之發展，增進人類福祉。本大學以「進德修業」為校訓。

二、本校組織：

1.一級單位包括：

教務處、學生事務處、總務處、研究發展處、秘書處、圖書館、資訊處、人事室、會計室、宗教輔導室、職涯發展暨產業促進處、推廣教育處、通識教育中心、體育室、國際暨兩岸事務處、閱讀書寫暨素養課程研發中心

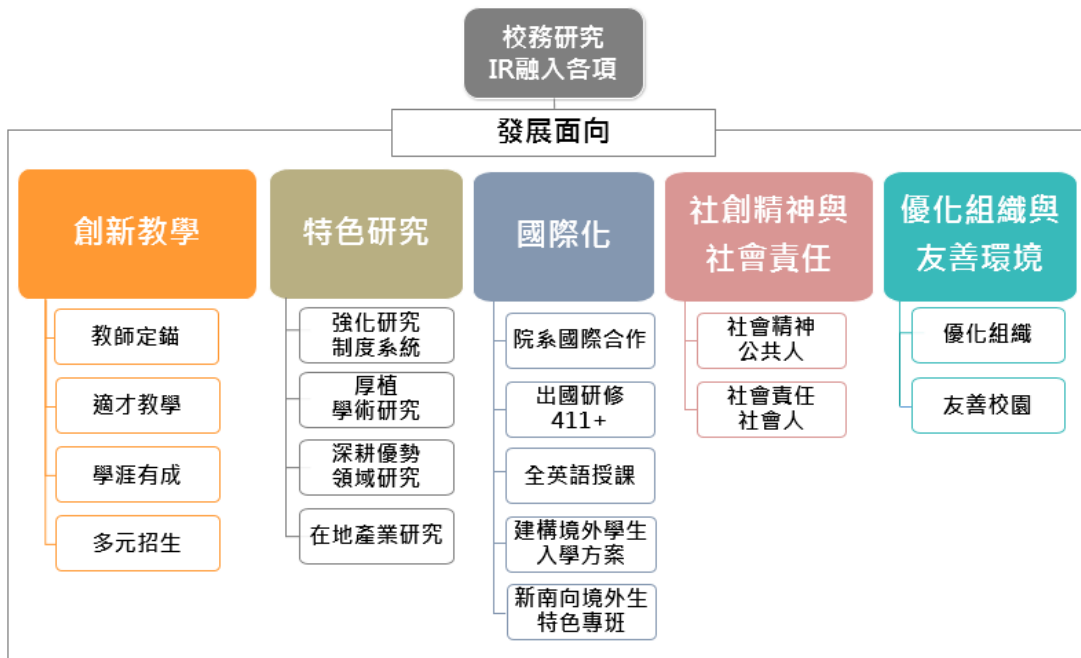
2.學院包括：

外語學院、人文暨社會科學院、理學院、管理學院、資訊學院、國際學院

貳、重要校務計畫：

一、營運計畫：

校務發展重點



在創新教學面向，本校以校務研究為基礎，建構四大主要策略，分別為教師定錨、適才教學、學涯有成與多元招生。四項策略齊頭並進，全面強化創新教學內涵，完善教師扶持系統、學生學習動機並重視學生學習成效，打造本校特色與課程發展優勢，以符合學生未來需求。

在特色研究面向，本校推動教師專長差異化發展，以多元升等為根，平衡教研

靜宜大學
預算說明書
109學年度

機制；以既有之特色研究為基礎，推動跨院/跨領域整合型研究，持續強化應用特色研究於培育學校人才，以及發展跨領域產學合作。透過產職涯發展暨產業促進處、創新育成中心、國際事務處為校內院系師生媒合機制，亦透過各學院學術中心，強化國際研究交流與產學合作，打造「教師研究支持系統」，建立進修研究機制，達成教師研究與教學相輔相成之理念。

在國際化面向，為培育本校學生的國際觀與國際移動力，本校規劃結合各學院專業特色，推動五大策略「院系國際合作」、「出國研修 411+」、「全英語授課」、「建構境外學生入學方案」、及「新南向境外學生特色專班」。連結海外合作姊妹校以及多元校園的國際能量，提升本校師生各種層面之國際能力，使其具備跨文化思維及國際視野的高度與涵養。

在社創精神與社會責任面向，為體現服務弱勢精神，將專業服務學習融入社會創業精神，鼓勵各系專業課程導入服務設計概念、開發各種類型的服務設計產品、發展多樣式的社會企業商業模式，以及社企衍生事業，期望透過系統性規劃(含生活經驗與行動關懷)開啟學生對於社區/社會的另一扇窗，以社會公益為前提，透過社會企業的系統學習，了解自身的社會責任。

在優化組織與友善環境面向，為協助弱勢學生，透過教育翻轉人生，本校新設置了「1=3，一份愛三份力量」弱勢學生助學輔導基金、院系獎學金等募款機制，企業捐贈一元、靜宜與教育部將各貢獻一份力量，創造出三份力量，讓社會的關懷挹注弱勢學生在學所需經濟支援。此外，本校亦建立弱勢學生學習輔導與陪伴機制，落實關照弱勢學生整體學習歷程，使其安心就學，除了提供弱勢生經濟協助，創新規劃引導式培力課程，並透過跨處室資源整合，組織協同關懷網絡，鼓勵學生適性揚才，行動實踐個人職涯發展與夢想。同時推動智慧校園，規劃具前瞻性的數位校園、智慧學習特色，充分支援數位學習及享用雲端資源的環境，打造新世代智慧學習模式，提供數位經濟時代的未來人才學習環境。

二、重要長期營運資產增置計畫：

(一)「學生宿舍新建工程」：

106 學年度興建、預計於 109 學年度完工，造價約需\$340,364,450。

提高本校與境外學生校內住宿率、提升學生住宿環境與品質，並可降低校外住宿生來校之交通安全問題。

三、長期債務之舉借及償還：

學生宿舍新建工程：108 年 12 月 24 日借入\$100,000,000，貸款期間 20 年(自 108 年 12 月 24 日至 128 年 10 月 31 止)，第五年起每年 3 月 31 日及 10 月 31 日攤還本金，每期償還\$3,125,000，共 32 期。

教育部 108 年 8 月 21 日來函【發文字號：臺教高(三)字第 1080109849 號】同意補助貸款期限最長 20 年貸款利息，最高以補助 1 億元貸款之全額利息為限。

靜 宜 大 學
預 算 說 明 書
109 學 年 度

四、其他重要計畫：

- (一) 本校95~106年度均獲教育部教學卓越計畫之補助。
- (二) 本校107~109年度獲教育部高教深耕計畫之補助。
- (三) 教育部105年8月25日來函【發文字號：臺教高(三)字第1050099695號】同意本校投資有本股份有限公司「好好園館-創新型態之附服務通用住宅」案，第一階段投資上限為新臺幣700萬元。
- (四) 教育部108年8月7日來函【發文字號：臺教高(三)字第1080098466號】同意賸餘款可投資額度上限新臺幣3億元案。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：

- (一) 本學年度學雜費收入\$1,104,734,482，較上學年度估計決算\$1,080,193,558，增加\$24,540,924，約2.27%。109學年度依108學年度本校收費標準估列，未調漲收費，學生人數估算方法參照平均在學率編列。
- (二) 本學年度推廣教育收入\$40,676,650，較上學年度估計決算\$39,200,000，增加\$1,476,650，約3.77%，係依學分班、非學分班、委訓班、海青班及教育部委辦推廣教育學程等相關課程預估收入。
- (三) 本學年度產學合作收入\$150,074,087，較上學年度估計決算\$146,162,268，增加\$3,911,819，約2.68%，主要係預估產學專案計畫增加所致。
- (四) 本學年度其他教學活動收入\$13,444,374，較上學年度估計決算\$12,331,398，增加\$1,112,976，約9.03%，主要係預估主顧咖啡廳實習收入及閱讀書寫暨素養課程研發中心教材改版(購書率將提昇)收入增加所致。
- (五) 本學年度補助及受贈收入\$370,593,932，較上學年度估計決算\$377,719,029，減少\$7,125,097，約-1.89%，主要係：(1)教育部高教深耕計畫為年度計畫，本校依預估執行進度編列於跨學年度之差異 (2)上學年度含「教育部協助大專校院因應嚴重特殊傳染性肺炎影響衝擊補助計畫」。
- (六) 本學年度財務收入\$25,706,166，較上學年度估計決算\$20,684,778，增加\$5,021,388，約24.28%。
利息收入依每月銀行平均存款餘額，以定期存款與活期存款利率分別估算。
投資收益以保守穩健最低績效報酬率5%暫估(教育部108年8月7日來函【發文字號：臺教高(三)字第1080098466號】同意賸餘款可投資額度上限新臺幣3億元案)。
- (七) 本學年度其他收入\$96,877,722，較上學年度估計決算\$105,577,571，減少\$8,699,849，約-8.24%，主要係上學年度含校舍(永興招待所)處分收入所致。

靜 宜 大 學
預 算 說 明 書
109 學 年 度

二、成本與費用預算說明：

- (一) 本學年度董事會支出\$4,343,063，較上學年度估計決算\$4,319,526，增加\$23,537，約0.54%。
- (二) 本學年度行政管理支出\$507,090,802，較上學年度估計決算\$507,102,996，減少\$12,194，約-0.002%。
- (三) 本學年度教學研究及訓輔支出\$881,183,575，較上學年度估計決算\$870,035,682，增加\$11,147,893，約1.28%，主要係：(1)教師晉薪等人事費增加 (2)教育部高教深耕計畫為年度計畫，本校依預估執行進度編列於跨學年度之差異 (3)辦理系所評鑑(第三週期系所品質保證計畫)等經費增加。
- (四) 本學年度獎助學金支出\$196,400,900，較上學年度估計決算\$186,787,135，增加\$9,613,765，約5.15%，主要係：(1)上學年度因新型冠狀病毒疫情影響，部分獎助學金執行金額減少 (2)本學年度弱勢學生助學輔導助學金及僑生暨外籍生助學金等經費增加。
獎助學金支出依教育部規定，按學雜費收入3%提撥，作為學生獎助學金，本校依規定提撥\$90,237,147，其中獎學金\$17,966,174，助學金\$72,270,973。
- (五) 本學年度推廣教育支出\$29,482,776，較上學年度估計決算\$28,510,000，增加\$972,776，約3.41%，係依學分班、非學分班、委訓班、海青班及教育部委辦推廣教育學程等相關課程預估支出。
- (六) 本學年度產學合作支出\$136,143,887，較上學年度估計決算\$143,493,391，減少\$7,349,504，約-5.12%，主要係科技部計畫設備之會計科目由業務費調整至設備所致。
- (七) 本學年度其他教學活動支出\$10,536,825，較上學年度估計決算\$9,698,137，增加\$838,688，約8.65%，主要係預估主顧咖啡廳實習支出及閱讀書寫暨素養課程研發中心教材改版之研發費用增加所致。
- (八) 本學年度財務費用\$1,490,004，較上學年度估計決算\$897,207，增加\$592,797，增加66.07%。學生宿舍新建工程：108年12月24日借入\$100,000,000，貸款期間20年(自108年12月24日至128年10月31止)。
- (九) 本學年度其他支出\$32,188,252，較上學年度估計決算\$32,719,909，減少\$531,657，約-1.62%。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

(一)土地改良物	\$12,558,000	含：(1)田徑場PU場地整修工程\$9,998,000。 (2)格倫樓、主顧樓前方道路整修及管線汰換工程\$1,850,000。 (3)室外網球場壓克力表層更新工程\$710,000。
----------	--------------	--

靜 宜 大 學
預 算 說 明 書
109 學 年 度

(二)房屋及建築	\$352,184,450	含：(1)學生宿舍新建工程造價約需\$340,364,450：109學年度預計付款\$145,718,568，預計109學年度完工，故另\$194,645,882由預付工程款轉正。 (2)希嘉學苑空間第二期改善工程\$580,000。 (3)任垣樓南棟廁所隔間搗擺更新工程\$1,350,000。 (4)109學年度圖書館舊館,任垣樓北棟一般教室燈具照明改善工程\$2,150,000。 (5)思源樓廁所改善工程(第一期)\$6,000,000。 (6)化科系靜安 251 學生實習室整修工程\$820,000。 (7)資訊處發電機更新工程\$920,000。
(三)機械儀器及設備	\$69,748,700	
(四)圖書及博物	\$22,386,467	另「資料庫」\$22,613,533編列於輔導教學費。
(五)其他設備	\$54,975,200	含學生宿舍新建工程相關設備\$37,420,000。
(六)電腦軟體	\$3,771,200	

肆、其他必要說明事項：

- (一) 依據103年6月1日公告施行之公教人員保險法第20條規定：私立學校之被保險人所領超額年金，由政府及學校各負擔50%。教育部103年2月19日臺教人(四)字第1030019305號函之規定，溯自99年1月1日起適用。
- (二) 本校財務健全，內部控制嚴謹，並設有各類委員會督導各項財務經費規劃及執行。
 1. 預算委員會：審議及管控各單位之經費預算。
 2. 內部稽核委員會：確保有效的內部控制制度。
 3. 專案小組委員會：期使校內有關財務重大事項之處理更趨完善，以收集思廣益之效。
 4. 投資經營管理委員會：為有效監督及管理本校投資與教學、實習、實驗、研究、推廣相關之事業。
 5. 累積賸餘款基金投資管理委員會：有效運用累積賸餘款基金，安全、穩健從事投資理財活動，以增加財務收入。
- (三) 本校預算編制採零基預算制，各項經費係各承辦業務單位依其計劃提列概算，經費先經「電腦類」、「視聽類」、「教學及其他設備類」、「財產購置、處分、維修及報廢類」、「教學暨學術活動類」、「其他經費類」等諮詢小組先行審核，再經預算諮詢委員會審議後送校務會議審議，再送董事會審議通過後報教育部核備。預算編列程序嚴謹，預算執行合理管控。

靜宜大學
收支餘絀預計表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,800,554,538	各項收入	1,802,107,413	1,781,868,602	20,238,811	1.14
1,096,073,240	學雜費收入	1,104,734,482	1,080,193,558	24,540,924	2.27
40,535,178	推廣教育收入	40,676,650	39,200,000	1,476,650	3.77
146,061,309	產學合作收入	150,074,087	146,162,268	3,911,819	2.68
14,271,020	其他教學活動收入	13,444,374	12,331,398	1,112,976	9.03
389,303,187	補助及受贈收入	370,593,932	377,719,029	(7,125,097)	(1.89)
20,692,976	財務收入	25,706,166	20,684,778	5,021,388	24.28
93,617,628	其他收入	96,877,722	105,577,571	(8,699,849)	(8.24)
1,788,172,475	各項成本與費用	1,798,860,084	1,783,563,983	15,296,101	0.86
4,104,258	董事會支出	4,343,063	4,319,526	23,537	0.54
518,813,284	行政管理支出	507,090,802	507,102,996	(12,194)	(0.00)
867,574,832	教學研究及訓輔支出	881,183,575	870,035,682	11,147,893	1.28
182,070,689	獎助學金支出	196,400,900	186,787,135	9,613,765	5.15
28,452,510	推廣教育支出	29,482,776	28,510,000	972,776	3.41
143,367,709	產學合作支出	136,143,887	143,493,391	(7,349,504)	(5.12)
11,035,481	其他教學活動支出	10,536,825	9,698,137	838,688	8.65
11,730	財務費用	1,490,004	897,207	592,797	66.07
32,741,982	其他支出	32,188,252	32,719,909	(531,657)	(1.62)
12,382,063	本期餘絀	3,247,329	(1,695,381)	4,942,710	(291.54)



靜宜大學
預計長期營運資產變動表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	5,767,963,460	317,206,935	69,218,699	0	6,015,951,696	
土地	696,692,261	0	0	0	696,692,261	
土地改良物	144,100,619	12,558,000	920,000	0	155,738,619	
房屋及建築	3,320,747,506	157,538,568	4,125,000	194,645,882	3,668,806,956	
機械儀器及設備	399,836,886	69,748,700	52,573,837	0	417,011,749	
圖書及博物	862,887,913	22,386,467	400,000	0	884,874,380	
其他設備	139,755,249	54,975,200	11,199,862	0	183,530,587	
購建中營運資產	203,943,026	0	0	(194,645,882)	9,297,144	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	1,464,843,566	144,701,136	68,575,201	0	1,540,969,501	
土地改良物	49,228,615	5,834,978	920,000	0	54,143,593	
房屋及建築	1,135,009,858	67,122,612	4,125,000	0	1,198,007,470	
機械儀器及設備	215,657,651	52,942,414	52,398,879	0	216,201,186	
其他設備	64,947,442	18,801,132	11,131,322	0	72,617,252	
不動產、房屋及設備淨額	4,303,119,894	172,505,799	643,498	0	4,474,982,195	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	24,013,055	3,771,200	1,728,000	0	26,056,255	
電腦軟體	24,013,055	3,771,200	1,728,000	0	26,056,255	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	15,900,889	7,098,828	1,728,000	0	21,271,717	
電腦軟體	15,900,889	7,098,828	1,728,000	0	21,271,717	
無形資產淨額	8,112,166	(3,327,628)	0	0	4,784,538	
合計	4,311,232,060	169,178,171	643,498	0	4,479,766,733	



靜 宜 大 學
預計增置重要長期營運資產明細表
109學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單 價	總 價	備註
土地				-	-
土地改良物				12,558,000	-
田徑場PU場地整修工程	營繕組	1	9,998,000		
格倫樓、主顧樓前方道路整修及管線汰換工程	營繕組	1	1,850,000		
室外網球場壓克力表層更新工程	營繕組	1	710,000		
房屋及建築				352,184,450	-
學生宿舍新建工程	營繕組	1	340,364,450		\$194,645,882由預付工程款轉正
希嘉學苑空間第二期改善工程	營繕組	1	580,000		
任垣樓南棟廁所隔間搗擺更新工程	營繕組	1	1,350,000		
109學年度圖書館舊館,任垣樓北棟一般教室燈具照明改善工程	營繕組	1	2,150,000		
思源樓廁所改善工程(第一期)	營繕組	1	6,000,000		
化科系靜安251學生實習室整修工程	營繕組	1	820,000		
資訊處發電機更新工程	營繕組	1	920,000		
機械儀器及設備				69,748,700	-
伺服器主機、高效能SAN儲存系統、混合訊號示波器 等	圖書館	1	1,112,200		
筆記型電腦	資訊處	1	37,000		
排球裁判椅、排球網、冰敷治療機	體育室	1	285,000		
螢光光譜儀、螢光立體顯微鏡、物性質構儀、即時定量聚合酶鏈鎖反應儀、蒸汽鍋爐、凍結乾燥機、可擴充可調整式電池充放電設備、伺服器、超低溫冷凍櫃 等	理學院	1	12,956,910		
電腦、造型桌、數位教學廣播系統、洗碗機、86吋觸控顯示器、無線會議演示器、製冰機、高解析度液晶投影機、網路交換器、冷藏冰箱、壓麵機 等	管理學院	1	5,992,030		
筆記型電腦 等	通識教育中心	1	39,000		
電視觸控顯示器、學生研究桌、可掀式會議桌、電腦、無線AP設備、E控主機、數位攝影機 等	外語學院	1	1,979,140		
解剖顯微鏡、攀樹設備、非線性剪輯系統、口袋電影攝影機、電腦、光學顯微鏡、特效燈、閃光燈、液晶投影機、遠攝變焦鏡頭、L型主控桌、彭祖體驗包 等	人社院	1	3,417,800		
電腦主機、單關節外骨骼機器人、NL-SAS傳統硬碟、嵌入式開發套件與機械手臂套組、智慧型16軸機器人、網路交換機、Alpha Mini悟空機器人、繪圖工作站、伺服器硬碟、高解析度數位攝影機、平板電腦 等	資訊學院	1	4,026,400		
英語學習系統伺服器、電腦、會議攝影機 等	國際學院	1	394,200		
高教深耕計畫相關設備	教務處等	1	18,176,796		
科技部專題研究計畫相關設備	研發處	1	9,700,000		
校務發展相關設備 等	全校教學等	1	11,632,224		

靜 宜 大 學
預計增置重要長期營運資產明細表
109學年度

全 2 頁 第 2 頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單 價	總 價	備註
圖書及博物				22,386,467	
臺灣學術電子書暨資料庫聯盟、報紙全文影像光碟、Wiley期刊、Emerald期刊、凌網中文電子書及全校師生所需之中、外文圖書、期刊及視聽資料 等	圖書館	1	3,800,000		
體育相關之圖書、期刊及視聽資料	體育室	1	170,000		
Wiley期刊及理學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊及視聽資料 等	理學院	1	3,341,000		
臺灣經濟新報、Wiley期刊、Emerald期刊及管理學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊及視聽資料 等	管理學院	1	3,908,400		
Emerald期刊及通識中心教學、研究所需之圖書、期刊及視聽資料 等	通識教育中心	1	150,000		
Wiley期刊及外語學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊及視聽資料 等	外語學院	1	4,943,067		
Wiley期刊及人社學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊及視聽資料 等	人社院	1	5,636,000		
Wiley期刊及資訊學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊及視聽資料 等	資訊學院	1	338,000		
國際學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊及視聽資料 等	國際學院	1	100,000		
其他設備				54,975,200	
彩色雷射列表機	董事會	1	12,000		
冷氣、討論桌椅、碎紙機、社團相關設備(移動式PA音響組、數位單眼相機、中音薩克斯風、短號、琵琶) 等	學務處	1	1,119,850		
學生宿舍新建工程相關設備		1	37,420,000		
22.8KV受電設備及線路、校園安全防護、發電機、普通教室冷氣及課桌椅設備、教師研究室冷氣及辦公配備 等	總務處	1	13,216,350		
LED戶外電視牆	秘書處	1	1,300,000		
清淨除濕機、直立式吸塵器	圖書館	1	43,000		
備份系統儲存設備、備份系統伺服器、雲端平台主機設備 等	資訊處	1	1,864,000		
電腦軟體				3,771,200	
光纖儲存設備進階軟體、VMware vCenter伺服器管理軟體、VMware vSphere伺服器虛擬化軟體、虛擬伺服器備份軟體、作業系統	圖書館	1	693,000		
備份系統軟體授權、帳號同步軟體授權	資訊處	1	1,330,000		
智能回測平台、Tick資料庫、演算法模擬交易程式	理學院	1	559,000		
期貨暨選擇權虛擬交易所系統、ERP軟體授權費	管理學院	1	495,000		
SPSS軟體、ENDNOTE最新單機版教育授權	人社院	1	176,100		
伺服器作業系統	資訊學院	1	18,100		
英語學習系統模組平台	國際學院	1	200,000		
科技部專題研究計畫相關電腦軟體	研發處	1	300,000		
總 計				<u>515,624,017</u>	

靜宜大學
預計借款變動表
109學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
學生宿舍新建工程	108年12月 至 128年10月	100,000,000	0	0	100,000,000	註1
合計		100,000,000	0	0	100,000,000	



靜宜大學
預計借款變動表
109學年度

備註：

- 註1：(1)教育部108年8月21日來函【發文字號：臺教高(三)字第1080109849號】同意補助貸款期限最長20年貸款利息，最高以補助1億元貸款之全額利息為限。
(2)108年12月24日借入\$100,000,000，貸款期間20年(自108年12月24日至128年10月31止)。
(3)第五年起每年3月31日及10月31日攤還本金，每期償還\$3,125,000。
(4)攤還期間:自113年3月31日至128年10月31止，共32期。
(5)依融資作業要點第6點舉債指數為0，無須報部



靜宜大學
收入預算明細表
109學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明	
				差異	%		
1,096,073,240	學雜費收入	1,104,734,482	1,080,193,558	24,540,924	2.27	109學年度全校收費學生 估計11,262人。	
870,074,611	學費收入	873,455,671	855,260,576	18,195,095	2.13		
212,265,788	雜費收入	217,532,581	211,504,232	6,028,349	2.85		
13,732,841	實習實驗費收入	13,746,230	13,428,750	317,480	2.36		
40,535,178	推廣教育收入	40,676,650	39,200,000	1,476,650	3.77		
146,061,309	產學合作收入	150,074,087	146,162,268	3,911,819	2.68		
14,271,020	其他教學活動收入	13,444,374	12,331,398	1,112,976	9.03		
389,303,187	補助及受贈收入	370,593,932	377,719,029	(7,125,097)	(1.89)		
381,488,777	補助收入	361,243,932	367,653,378	(6,409,446)	(1.74)		
7,814,410	受贈收入	9,350,000	10,065,651	(715,651)	(7.11)		
20,692,976	財務收入	25,706,166	20,684,778	5,021,388	24.28		註1
20,468,070	利息收入	12,399,499	18,168,597	(5,769,098)	(31.75)		
0	投資收益	13,086,667	2,288,195	10,798,472	471.92		
224,906	基金收益	220,000	227,986	(7,986)	(3.50)		
93,617,628	其他收入	96,877,722	105,577,571	(8,699,849)	(8.24)		
430,592	財產交易賸餘	350,000	14,624,350	(14,274,350)	(97.61)		註2
5,223,300	試務費收入	5,871,040	5,992,689	(121,649)	(2.03)		
64,583,541	住宿費收入	65,693,760	63,151,000	2,542,760	4.03		
23,380,195	雜項收入	24,962,922	21,809,532	3,153,390	14.46		
1,800,554,538	合計	1,802,107,413	1,781,868,602	20,238,811	1.14		



靜宜大學
收入預算明細表
109學年度

備註：

註1：(1)利息收入：109學年度利率降低(一年期定存利率由1.045%~1.065%調降為0.795%~0.815%)。
(2)投資收益：
(a)109學年度暫編\$13,086,667(以保守穩健最低績效報酬率5%暫估\$15,000,000減經理費、保管費、管理費\$1,913,333)。
(b)教育部108年8月7日來函【發文字號：臺教高(三)字第1080098466號】同意贖餘款可投資額度上限新臺幣3億元案。
註2：108學年度含校舍(永興招待所)處分收入\$14,224,350。



靜宜大學
成本與費用預算明細表
109學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
4,104,258	董事會支出	4,343,063	4,319,526	23,537	0.54	
1,294,790	人事費	1,309,965	1,310,092	(127)	(0.01)	
973,709	業務費	1,000,000	1,000,000	0	0.00	
60,711	退休撫卹費	62,182	62,090	92	0.15	
1,748,000	出席及交通費	1,920,000	1,920,000	0	0.00	
27,048	折舊及攤銷	50,916	27,344	23,572	86.21	各項設備折舊金額增加。
518,813,284	行政管理支出	507,090,802	507,102,996	(12,194)	0.00	
273,509,567	人事費	268,656,439	265,813,783	2,842,656	1.07	
98,521,741	業務費	85,671,554	92,473,025	(6,801,471)	(7.36)	
44,038,001	維護費	47,143,828	45,810,910	1,332,918	2.91	
16,890,091	退休撫卹費	11,387,101	10,985,222	401,879	3.66	
85,853,884	折舊及攤銷	94,231,880	92,020,056	2,211,824	2.40	
867,574,832	教學研究及訓輔支出	881,183,575	870,035,682	11,147,893	1.28	
606,354,399	人事費	629,553,758	618,987,882	10,565,876	1.71	
155,906,711	業務費	146,879,473	144,849,332	2,030,141	1.40	
25,640,347	維護費	24,798,915	24,556,326	242,589	0.99	
21,902,869	退休撫卹費	22,034,261	22,338,254	(303,993)	(1.36)	
57,770,506	折舊及攤銷	57,917,168	59,303,888	(1,386,720)	(2.34)	
182,070,689	獎助學金支出	196,400,900	186,787,135	9,613,765	5.15	
21,768,733	獎學金支出	22,100,174	20,361,976	1,738,198	8.54	
160,301,956	助學金支出	174,300,726	166,425,159	7,875,567	4.73	
28,452,510	推廣教育支出	29,482,776	28,510,000	972,776	3.41	
14,259,805	人事費	15,863,040	14,460,000	1,403,040	9.70	
14,192,705	業務費	13,619,736	14,050,000	(430,264)	(3.06)	
143,367,709	產學合作支出	136,143,887	143,493,391	(7,349,504)	(5.12)	
58,096,302	人事費	56,805,000	56,411,736	393,264	0.70	
85,271,407	業務費	79,338,887	87,081,655	(7,742,768)	(8.89)	
11,035,481	其他教學活動支出	10,536,825	9,698,137	838,688	8.65	
5,630,350	人事費	5,447,884	5,264,456	183,428	3.48	
5,405,131	業務費	5,088,941	4,433,681	655,260	14.78	
11,730	財務費用	1,490,004	897,207	592,797	66.07	註1
11,730	利息費用	1,490,004	897,207	592,797	66.07	
32,741,982	其他支出	32,188,252	32,719,909	(531,657)	(1.62)	
3,519,550	試務費支出	3,724,140	3,434,640	289,500	8.43	
95,105	財產交易短絀	243,498	258,998	(15,500)	(5.98)	
2,971,920	超額年金給付	3,946,170	3,395,814	550,356	16.21	
26,155,407	雜項支出	24,274,444	25,630,457	(1,356,013)	(5.29)	
1,788,172,475	合計	1,798,860,084	1,783,563,983	15,296,101	0.86	



靜宜大學
成本與費用預算明細表
109學年度

備註：

註1：「學生宿舍新建工程」：108年12月24日借入\$100,000,000。



靜宜大學
預計購建土地及重大工程明細表
109學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
學生宿舍新建工程	340,364,450	240,364,450	100,000,000	107	16,270,000	自有資金(學校)	145,718,568	提高本校與境外學生校內住宿率、提升學生住宿環境與品質，並可降低校外住宿生來校之交通安全問題。
				108	78,375,882			
				108	100,000,000			
				109	145,718,568			
合計	340,364,450	240,364,450	100,000,000		340,364,450		145,718,568	



靜宜大學
最近5年現金概況表
105學年度至109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	109學年度 預算數	108學年度 預估決算數	107學年度 決算數	106學年度 決算數	105學年度 決算數	備註
經常門現金收入	1,801,757,413	1,767,244,252	1,785,234,984	1,784,046,632	1,744,651,656	
學雜費收入	1,104,734,482	1,080,193,558	1,096,073,240	1,108,425,482	1,125,252,321	
推廣教育收入	40,676,650	39,200,000	40,535,178	41,122,085	45,026,999	
產學合作收入	150,074,087	146,162,268	146,061,309	163,933,899	140,470,752	
其他教學活動收入	13,444,374	12,331,398	14,271,020	15,160,618	10,466,681	
補助及受贈收入	370,593,932	377,719,029	389,303,187	357,207,358	298,082,113	
財務收入	25,706,166	20,684,778	20,692,976	17,853,744	16,411,233	
其他收入	96,877,722	105,577,571	93,617,628	97,775,998	97,696,682	
減：不產生現金流入之收入	(350,000)	(14,624,350)	(22,096,035)	(10,831,151)	(8,466,503)	
應收預收項目調整增(減)數	0	0	6,776,481	(6,601,401)	19,711,378	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	1,646,416,622	1,631,953,697	1,662,734,998	1,582,813,498	1,485,496,652	
董事會支出	4,343,063	4,319,526	4,104,258	4,486,841	3,377,482	
行政管理支出	507,090,802	507,102,996	518,813,284	498,363,933	465,440,604	
教學研究及訓輔支出	881,183,575	870,035,682	867,574,832	832,950,713	845,521,816	
獎助學金支出	196,400,900	186,787,135	182,070,689	173,888,489	163,896,676	
推廣教育支出	29,482,776	28,510,000	28,452,510	26,835,656	31,726,885	
產學合作支出	136,143,887	143,493,391	143,367,709	161,307,830	137,422,818	
其他教學活動支出	10,536,825	9,698,137	11,035,481	12,795,741	9,381,232	
財務費用	1,490,004	897,207	11,730	124,203	300,327	
其他支出	32,188,252	32,719,909	32,741,982	37,536,927	34,669,539	
減：不產生現金流出之成本與費用	(152,443,462)	(151,610,286)	(187,487,702)	(206,963,211)	(204,205,508)	
應付預付項目調整增(減)數	0	0	62,050,225	41,486,376	(2,035,219)	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	155,340,791	135,290,555	122,499,986	201,233,134	259,155,004	
出售資產現金收入	350,000	18,520,000	430,592	372,273	338,504	
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	150,881,567	127,550,436	104,967,664	114,367,789	75,002,955	
機械儀器及設備	69,748,700	59,232,160	57,016,626	64,050,264	37,866,369	
圖書及博物	22,386,467	23,761,902	19,164,606	21,197,426	17,981,754	
其他設備	54,975,200	38,989,938	13,156,209	18,027,567	10,249,507	
預付設備款	0	0	9,022,144	5,493,432	5,390,885	
電腦軟體	3,771,200	5,566,436	6,608,079	5,599,100	3,514,440	
扣減不動產支出前現金餘絀	4,809,224	26,260,119	17,962,914	87,237,618	184,490,553	
購置不動產現金支出	170,096,568	269,078,884	90,093,286	14,027,197	25,669,600	
土地改良物	12,558,000	0	3,230,000	0	4,900,000	
房屋及建築	157,538,568	90,703,002	22,137,708	9,295,839	20,769,600	
預付工程款及未完工程	0	178,375,882	64,725,578	4,731,358	0	
舉債現金收入	0	100,000,000	0	0	0	
長期借款現金收入	0	100,000,000	0	0	0	
償債現金支出	0	0	4,250,000	10,375,000	12,250,000	
償還長期借款支出	0	0	4,250,000	10,375,000	12,250,000	
影響本期現金收支調整數	0	(300,000,000)	(347,150)	(4,835,966)	(248,781)	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	(165,287,344)	(442,818,765)	(76,727,522)	57,999,455	146,322,172	
期初現金及銀行存款餘額	1,944,916,062	2,387,734,827	2,464,462,349	2,406,462,894	2,260,140,722	
期末現金及銀行存款餘額	1,779,628,718	1,944,916,062	2,387,734,827	2,464,462,349	2,406,462,894	

《註：有關105至107學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》

