

# 靜宜大學

108 學年度

(自 108 年 8 月 1 日至 109 年 7 月 31 日止)

預 算 書



壹、學校組織及職掌：

一、本大學為天主教美國主顧修女會所創立，其宗旨為：研究學術，培養學生獨立思考判斷之能力、探求真理之熱忱，自通博而專精，完成真善美聖之人格與優雅氣質，發揚基督仁恕之道，以促使文化之提升，社會與國家之發展，增進人類福祉。本大學以「進德修業」為校訓。

二、本校組織：

1.一級單位包括：

教務處、學生事務處、總務處、研究發展處、秘書室、圖書館、  
計算機及通訊中心、人事室、會計室、宗教輔導室、校友聯絡暨就業輔導室、  
推廣教育處、通識教育中心、體育室、國際暨兩岸事務處、閱讀書寫暨素養課程研發中心

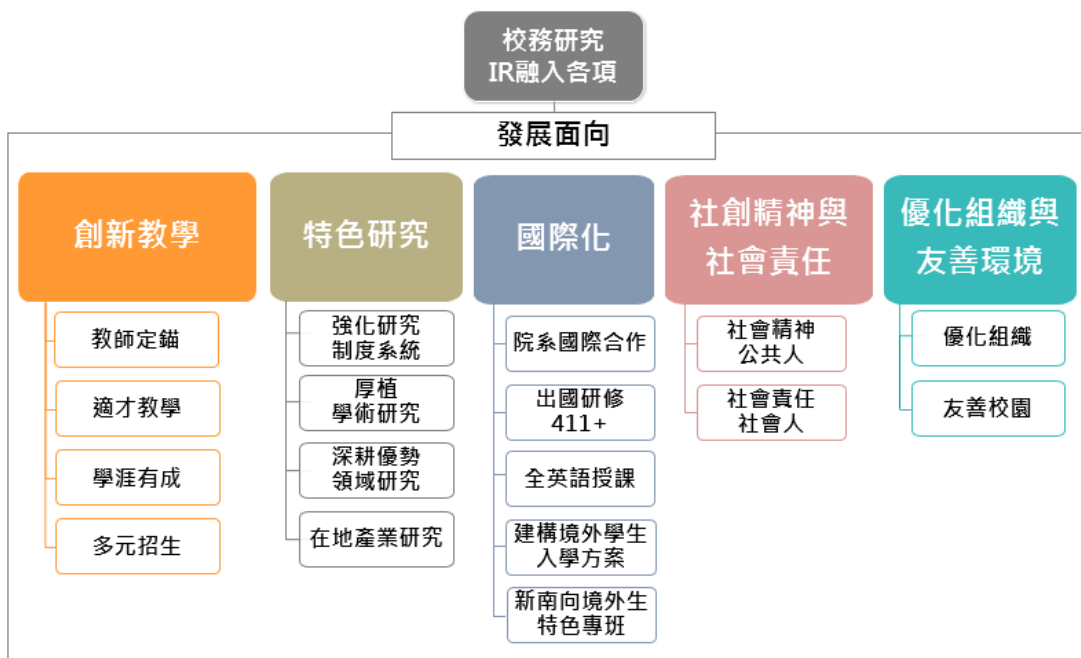
2.學院包括：

外語學院、人文暨社會科學院、理學院、管理學院、資訊學院、國際學院

貳、重要校務計畫：

一、營運計畫：

校務發展重點



在創新教學面向，本校以校務研究為基礎，建構四大主要策略，分別為教師定錨、適才教學、學涯有成與多元招生。四項策略齊頭並進，全面強化創新教學內涵，完善教師扶持系統、學生學習動機並重視學生學習成效，打造本校特色與課程發展優勢，以符合學生未來需求。

靜宜大學  
預算說明書  
108學年度

在特色研究面向，本校推動教師專長差異化發展，以多元升等為根，平衡教研機制；以既有之特色研究為基礎，推動跨院/跨領域整合型研究，持續強化應用特色研究於培育學校人才，以及發展跨領域產學合作。透過產業學院、創新育成中心、國際事務處為校內院系師生媒合機制，透過各學院學術中心，強化國際研究交流與產學合作，打造「教師研究支持系統」，建立進修研究機制，達成教師研究與教學相輔相成之理念。

在國際化面向，為培育本校學生的國際觀與國際移動力，本校規劃結合各學院專業特色，推動五大策略「院系國際合作」、「出國研修 411+」、「全英語授課」、「建構境外學生入學方案」、及「新南向境外學生特色專班」。連結海外合作姊妹校以及多元校園的國際能量，提升本校師生各種層面之國際能力，使其具備跨文化思維及國際視野的高度與涵養。

在社創精神與社會責任面向，為體現服務弱勢精神，將專業服務學習融入社會創業精神，鼓勵各系專業課程導入服務設計概念、開發各種類型的服務設計產品、發展多樣式的社會企業商業模式，以及社企衍生事業，期望透過系統性規劃(含生活經驗與行動關懷)開啟學生對於社區/社會的另一扇窗，以社會公益為前提，透過社會企業的系統學習，了解自身的社會責任。

在優化組織與友善環境面向，為協助弱勢學生，透過教育翻轉人生，本校新設置了「1=3，一份愛三份力量」弱勢學生助學輔導基金、院系獎學金等募款機制，企業捐贈一元、靜宜與教育部將各貢獻一份力量，創造出三份力量，讓社會的關懷挹注弱勢學生在學所需經濟支援。此外，本校亦建立弱勢學生學習輔導與陪伴機制，落實關照弱勢學生整體學習歷程，使其安心就學，除了提供弱勢生經濟協助，創新規劃引導式培力課程，並透過跨處室資源整合，組織協同關懷網絡，鼓勵學生適性揚才，行動實踐個人職涯發展與夢想。同時推動智慧校園，規劃具前瞻性的數位校園、智慧學習特色，充分支援數位學習及享用雲端資源的環境，打造新世代智慧學習模式，提供數位經濟時代的未來人才學習環境。

## 二、重要長期營運資產增置計畫：

### (一)「主顧聖母堂」：

104 學年度興建、預計於 108 學年度完工，造價約需\$89,820,688。

本校為天主教學校，目前校內並無教堂建築，故規劃興建一座具特色之教堂，以莊嚴、簡樸之設計理念，並融合校園生態環境興建教堂本體，周邊規劃維持綠地空間，可提供師生進行戶外活動時使用。

### (二)「學生宿舍新建工程」：

106 學年度興建、預計於 109 學年度完工，造價約需\$333,860,400。

提高本校與境外學生校內住宿率、提升學生住宿環境與品質，並可降低校外住宿生來校之交通安全問題。

靜宜大學  
預算說明書  
108學年度

三、長期債務之舉借及償還：

借款於107學年度已全數清償完畢。

四、其他重要計畫：

(一) 本校95~106年度均獲教育部教學卓越計畫之補助。

(二) 本校107~108年度獲教育部高教深耕計畫之補助。

(三) 教育部105年8月25日來函(發文字號：臺教高(三)字第1050099695號)同意本校投資有本股份有限公司「好好園館-創新型態之附服務通用住宅」案，第一階段投資上限為新臺幣700萬元。

(四) 108.05.21董事會通過額度\$3億為上限之投資金額，待報教育部核備後執行。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：

(一) 本學年度學雜費收入\$1,099,832,085，較上學年度估計決算\$1,096,089,913，增加\$3,742,172，約0.34%。108學年度依107學年度本校收費標準估列，未調漲收費，學生人數估算方法參照平均在學率編列。

(二) 本學年度推廣教育收入\$43,500,000，較上學年度估計決算\$42,750,000，增加\$750,000，約1.75%，係依學分班、非學分班、委訓班、海青班及教育部委辦推廣教育學程等相關課程預估收入。

(三) 本學年度產學合作收入\$132,697,448，較上學年度估計決算\$128,477,060，增加\$4,220,388，約3.28%，主要係預估產學專案計畫增加所致。

(四) 本學年度其他教學活動收入\$10,562,890，較上學年度估計決算\$10,868,393，減少\$305,503，約-2.81%。

(五) 本學年度補助及受贈收入\$363,036,215，較上學年度估計決算\$376,979,338，減少\$13,943,123，約-3.70%，主要係：(1)教育部高教深耕計畫為年度計畫，本校依預估執行進度編列於跨學年度之差異 (2)上學年度獲經濟部能源局補助「107年節能績效保證專案示範推廣計畫」 (3)本學年度各項募款收入預計減少。

(六) 本學年度財務收入\$28,821,405，較上學年度估計決算\$20,948,723，增加\$7,872,682，約37.58%。利息收入依每月銀行平均存款餘額，以定期存款與活期存款利率分別估算。108.05.21董事會通過額度\$3億為上限之投資金額，故暫估投資收益約\$1,050萬

(七) 本學年度其他收入\$108,246,802，較上學年度估計決算\$92,353,466，增加\$15,893,336，約17.21%，主要係本學年度含校舍(永興招待所)處分收入\$14,224,350。

靜 宜 大 學  
預 算 說 明 書  
108 學 年 度

二、成本與費用預算說明：

- (一) 本學年度董事會支出\$4,320,475，較上學年度估計決算\$4,295,356，增加\$25,119，約0.58%。
- (二) 本學年度行政管理支出\$510,063,124，較上學年度估計決算\$506,455,313，增加\$3,607,811，約0.71%。
- (三) 本學年度教學研究及訓輔支出\$879,810,222，較上學年度估計決算\$867,691,659，增加\$12,118,563，約1.40%。
- (四) 本學年度獎助學金支出\$187,803,261，較上學年度估計決算\$188,450,625，減少\$647,364，約-0.34%。獎助學金支出依教育部規定，按學雜費收入3%提撥，作為學生獎助學金，本校依規定提撥\$85,852,279，其中獎學金\$16,943,538，助學金\$68,908,741。
- (五) 本學年度推廣教育支出\$30,500,000，較上學年度估計決算\$29,750,000，增加\$750,000，約2.52%，係依學分班、非學分班、委訓班、海青班及教育部委辦推廣教育學程等相關課程預估支出。
- (六) 本學年度產學合作支出\$127,251,248，較上學年度估計決算\$125,339,456，增加\$1,911,792，約1.53%，主要係預估產學專案計畫增加所致。
- (七) 本學年度其他教學活動支出\$9,435,091，較上學年度估計決算\$9,925,092，減少\$490,001，約-4.94%。
- (八) 本學年度財務費用\$0，較上學年度估計決算\$11,730，減少\$11,730，-100%，借款於上學年度已全數清償完畢。
- (九) 本學年度其他支出\$34,967,804，較上學年度估計決算\$34,232,697，增加\$735,107，約2.15%。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

(一)房屋及建築	\$97,560,688	含：(1)主顧聖母堂新建工程造價約需\$89,820,688：108學年度預計付款\$36,058,574 預計108學年度完工，故另\$53,762,114由預付工程款轉正。
		(2)任垣樓北棟男女廁廁所搗擺更新工程 \$1,600,000
		(3)靜安 101 會議室整修工程\$2,600,000
		(4)108 學年度任垣樓公共空間及戶外區防鏽工程\$720,000

靜 宜 大 學  
預 算 說 明 書  
108 學 年 度

		(5)小劇場地毯、觀眾席燈光與舞台布幕更新工程\$1,200,000
		(6)希嘉學苑空間第一期改善工程\$580,000
		(7)化科系實習實驗室暨新進教師實驗室整修工程\$1,040,000
(二)機械儀器及設備	\$59,246,384	
(三)圖書及博物	\$22,765,730	另「資料庫」\$22,313,970編列於輔導教學費
(四)其他設備	\$23,449,390	
(五)電腦軟體	\$5,757,150	
(六)購建中營運資產	\$200,062,428	含：學生宿舍新建工程 108學年度預付工程款\$200,062,428 (預計109學年度完工)

肆、其他必要說明事項：

- (一) 依據103年6月1日公告施行之公教人員保險法第20條規定：私立學校之被保險人所領超額年金，由政府及學校各負擔50%。教育部103年2月19日臺教人(四)字第1030019305號函之規定，溯自99年1月1日起適用。
- (二) 本校財務健全，內部控制嚴謹，並設有各類委員會督導各項財務經費規劃及執行。
  1. 預算委員會：審議及管控各單位之經費預算。
  2. 內部稽核委員會：確保有效的內部控制制度。
  3. 專案小組委員會：期使校內有關財務重大事項之處理更趨完善，以收集思廣益之效。
  4. 投資經營管理委員會：為有效監督及管理本校投資與教學、實習、實驗、研究、推廣相關之事業。
- (三) 本校預算編制採零基預算制，各項經費係各承辦業務單位依其計劃提列概算，經費先經「電腦類」、「視聽類」、「教學及其他設備類」、「財產購置、處分、維修及報廢類」、「教學暨學術活動類」、「其他經費類」等諮詢小組先行審核，再經預算諮詢委員會審議後送校務會議審議，再送董事會審議通過後報教育部核備。預算編列程序嚴謹，預算執行合理管控。

**靜宜大學**  
**收支餘絀預計表**  
**108學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,801,479,184	<b>各項收入</b>	1,786,696,845	1,768,466,893	18,229,952	1.03
1,108,425,482	學雜費收入	1,099,832,085	1,096,089,913	3,742,172	0.34
41,122,085	推廣教育收入	43,500,000	42,750,000	750,000	1.75
163,933,899	產學合作收入	132,697,448	128,477,060	4,220,388	3.28
15,160,618	其他教學活動收入	10,562,890	10,868,393	(305,503)	(2.81)
357,207,358	補助及受贈收入	363,036,215	376,979,338	(13,943,123)	(3.70)
17,853,744	財務收入	28,821,405	20,948,723	7,872,682	37.58
97,775,998	其他收入	108,246,802	92,353,466	15,893,336	17.21
1,748,290,333	<b>各項成本與費用</b>	1,784,151,225	1,766,151,928	17,999,297	1.02
4,486,841	董事會支出	4,320,475	4,295,356	25,119	0.58
498,363,933	行政管理支出	510,063,124	506,455,313	3,607,811	0.71
832,950,713	教學研究及訓輔支出	879,810,222	867,691,659	12,118,563	1.40
173,888,489	獎助學金支出	187,803,261	188,450,625	(647,364)	(0.34)
26,835,656	推廣教育支出	30,500,000	29,750,000	750,000	2.52
161,307,830	產學合作支出	127,251,248	125,339,456	1,911,792	1.53
12,795,741	其他教學活動支出	9,435,091	9,925,092	(490,001)	(4.94)
124,203	財務費用	0	11,730	(11,730)	(100.00)
37,536,927	其他支出	34,967,804	34,232,697	735,107	2.15
53,188,851	<b>本期餘絀</b>	2,545,620	2,314,965	230,655	9.96

《註：有關106學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



**靜宜大學**  
**預計長期營運資產變動表**  
**108學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
<b>不動產、房屋及設備</b>	5,502,119,268	349,322,506	21,594,485	0	5,829,847,289	
土地	696,692,261	0	0	0	696,692,261	
土地改良物	144,100,619	0	0	0	144,100,619	
房屋及建築	3,201,086,135	43,798,574	7,037,250	53,762,114	3,291,609,573	
機械儀器及設備	412,278,047	59,246,384	10,804,955	0	460,719,476	
圖書及博物	838,673,374	22,765,730	550,000	0	860,889,104	
其他設備	132,388,434	23,449,390	3,202,280	0	152,635,544	
購建中營運資產	76,900,398	200,062,428	0	(53,762,114)	223,200,712	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	1,400,568,402	143,933,411	16,889,837	0	1,527,611,976	
土地改良物	44,017,937	5,893,354	0	0	49,911,291	
房屋及建築	1,072,201,070	67,170,856	3,141,600	0	1,136,230,326	
機械儀器及設備	221,825,179	54,246,781	10,643,689	0	265,428,271	
其他設備	62,524,216	16,622,420	3,104,548	0	76,042,088	
<b>不動產、房屋及設備淨額</b>	<b>4,101,550,866</b>	<b>205,389,095</b>	<b>4,704,648</b>	<b>0</b>	<b>4,302,235,313</b>	
<b>投資性不動產</b>	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
<b>投資性不動產淨額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>無形資產</b>	23,489,829	5,757,150	0	0	29,246,979	
電腦軟體	23,489,829	5,757,150	0	0	29,246,979	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	12,746,210	6,867,877	0	0	19,614,087	
電腦軟體	12,746,210	6,867,877	0	0	19,614,087	
<b>無形資產淨額</b>	<b>10,743,619</b>	<b>(1,110,727)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9,632,892</b>	
<b>合計</b>	<b>4,112,294,485</b>	<b>204,278,368</b>	<b>4,704,648</b>	<b>0</b>	<b>4,311,868,205</b>	





靜 宜 大 學  
預計增置重要長期營運資產明細表  
108學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單 價	總 價	備註
<b>土地</b>				-	-
<b>土地改良物</b>				-	-
<b>房屋及建築</b>				97,560,688	-
主顧聖母堂新建工程	營繕組	1	89,820,688		\$53,762,114由預付工程款轉正
任垣樓北棟男女廁所搗擺更新工程	營繕組	1	1,600,000		
靜安101會議室整修工程	營繕組	1	2,600,000		
108學年度任垣樓公共空間及戶外區防鏽工程	營繕組	1	720,000		
小劇場地毯、觀眾席燈光與舞台布幕更新工程	營繕組	1	1,200,000		
希嘉學苑空間第一期改善工程	營繕組	1	580,000		
化科系實習實驗室暨新進教師實驗室整修工程	營繕組	1	1,040,000		
<b>機械儀器及設備</b>				59,246,384	
高性能SAN儲存系統、伺服主機、電子書閱讀器、網路附加儲存系統、投影機 等	圖書館	1	1,695,000		
個人電腦(含螢幕)、大樓骨幹網路交換器(主顧樓教學用)、主機設備、SSD固態硬碟500G(含以上) 等	計通中心	1	7,189,960		
團體健身系統、排球網、20KG奧林匹克舉重槓 等	體育室	1	324,000		
個人電腦、精密儀器中心空調設備、個人電腦、無線溫度感應監測器、排煙櫃、造型課桌、氣相層析儀、紫外光可見光分光光譜儀 等	理學院	1	12,341,830		
義式咖啡機、上課椅、個人電腦、觸控顯示器、筆記型電腦 等	管理學院	1	3,415,897		
各項教學儀器相關設備	通識教育中心	1	63,100		
研究桌含收納櫃、學生上課桌及上課椅、桌上型電腦、筆記型電腦 等	外語學院	1	2,282,925		
4K攝影機組、數位錄音工作系統、製冰機、筆記型電腦、桌上型電腦、數位單眼相機、彭祖體驗包、LED持續燈組、海星模型、甲蟲頭部模型、蒼蠅模型 等	人社院	1	4,322,650		
工作站、個人電腦、虛擬3D動作捕捉設備、深度學習伺服器、高階筆記型電腦、繪圖工作站、開發板、臉部動作捕捉設備、智慧型16軸機器人、VILS室內定位系統平台 等	資訊學院	1	4,921,633		
電腦 等	國際學院	1	173,000		
高教深耕計畫-教學儀器設備	教務處等	1	12,000,000		
校務發展相關設備 等	全校教學等	1	10,516,389		

靜 宜 大 學  
預計增置重要長期營運資產明細表  
108學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單 價	總 價	備註
<b>圖書及博物</b>				22,765,730	
臺灣學術電子書暨資料庫聯盟、報紙全文影像光碟、Wiley期刊、Emerald期刊、凌網中文電子書及全校師生所需之中、外文圖書、期刊及視聽資料 等	圖書館	1	4,000,000		
體育相關之圖書、期刊及視聽資料	體育室	1	170,000		
Wiley期刊及理學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊及視聽資料 等	理學院	1	3,306,000		
臺灣經濟新報、Wiley期刊、Emerald期刊及管理學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊及視聽資料 等	管理學院	1	3,667,900		
Emerald期刊及通識中心教學、研究所需之圖書、期刊及視聽資料 等	通識教育中心	1	175,000		
Wiley期刊及外語學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊及視聽資料 等	外語學院	1	5,071,130		
Wiley期刊及人社學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊及視聽資料 等	人社院	1	5,781,000		
Wiley期刊及資訊學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊及視聽資料 等	資訊學院	1	415,000		
國際學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊及視聽資料 等	國際學院	1	100,000		
圖書(禮儀用品)	宗輔室	1	79,700		
<b>其他設備</b>				23,449,390	
冷氣機設備、雷射傳真事務機	董事會	1	247,800		
自動體外心臟除顫器(AED)、社團相關設備(組合式舞台、活動式音響系統、冷氣機、表演道具LED Pixel MR-組合棍、短焦投影機 等)	學務處	1	1,473,750		
22.8KV受電設備及線路(第三期)、公務車、廢液盛盤、普通教室冷氣及課桌椅設備、校園安全防護、飲水機、公務機車、割草機 等	總務處	1	18,194,560		
普通教室喇叭及電動布幕	圖書館	1	67,500		
電腦桌、OA設備、門禁刷卡設備 等	計通中心	1	370,000		
主顧聖母堂相關設備(傢俱設備、冷氣、飲水機、禮儀用品 等)	宗輔室	1	2,517,680		
冷氣機、國際暨兩岸事務處震宇學習促進區相關設備(室內造型梯形桌、室內造型三角桌、電視設備 等)	國際暨兩岸事務處	1	477,100		
茶水櫃、展示櫃	管理學院	1	47,000		
辦公椅	人社院	1	54,000		
<b>購建中營運資產</b>				200,062,428	
學生宿舍新建工程	營繕組	1	200,062,428		
<b>電腦軟體</b>				5,757,150	
電子公文系統	秘書室	1	2,900,000		
上機刷卡暨列印計費系統、AD認證主機作業系統及備份軟體、SQL Server 2017 標準版 等	計通中心	1	1,849,450		
虛擬交易軟體	理學院	1	100,000		
證券虛擬交易系統	管理學院	1	360,000		
SPSS軟體最新單機版、ENDNOTE 最新版單機版	人社院	1	180,000		
即時同步動作捕捉軟體、3D動畫軟體	資訊學院	1	367,700		
<b>總 計</b>				<b>408,841,770</b>	

靜 宜 大 學  
 預 計 借 款 變 動 表  
 108學年度

借 款 用 途	預 計 借 款 期 間	估 計 期 初 金 額	預 計 本 學 年 度 舉 借 金 額	預 計 本 學 年 度 償 還 金 額	預 計 期 末 金 額	備 註
無			-		-	借款於107學年度已全數清償完畢
合 計		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	

靜 宜 大 學

收入預算明細表

108學年度

106學年度 決算數	項目名稱	108學年度 預算數	估計107學年度 決算數	108學年度預算與 估計107學年度決算 比較		說 明	參考 頁次
				差異	%		
<b>1,801,479,184</b>	<b>收 入</b>	<b>1,786,696,845</b>	<b>1,768,466,893</b>	<b>18,229,952</b>	<b>1.03%</b>		
<b>1,108,425,482</b>	<b>學雜費收入</b>	<b>1,099,832,085</b>	<b>1,096,089,913</b>	<b>3,742,172</b>	<b>0.34%</b>	<b>1.108學年度全校收費 學生估計11,215人</b>	<b>A2</b>
878,699,693	學費收入	869,055,718	870,035,671	(979,953)	-0.11%		
215,708,253	雜費收入	216,697,820	212,318,506	4,379,314	2.06%		
14,017,536	實習實驗費收入	14,078,547	13,735,736	342,811	2.50%		
<b>41,122,085</b>	<b>推廣教育收入</b>	<b>43,500,000</b>	<b>42,750,000</b>	<b>750,000</b>	<b>1.75%</b>		<b>A4</b>
<b>163,933,899</b>	<b>產學合作收入</b>	<b>132,697,448</b>	<b>128,477,060</b>	<b>4,220,388</b>	<b>3.28%</b>		<b>A5</b>
<b>15,160,618</b>	<b>其他教學活動收入</b>	<b>10,562,890</b>	<b>10,868,393</b>	<b>(305,503)</b>	<b>-2.81%</b>		<b>A6</b>
<b>357,207,358</b>	<b>補助及受贈收入</b>	<b>363,036,215</b>	<b>376,979,338</b>	<b>(13,943,123)</b>	<b>-3.70%</b>		<b>A7</b>
346,044,652	補助收入	353,566,215	364,393,282	(10,827,067)	-2.97%		
11,162,706	受贈收入	9,470,000	12,586,056	(3,116,056)	-24.76%	<b>2. 預計興建教堂等捐款減少</b>	
<b>17,853,744</b>	<b>財務收入</b>	<b>28,821,405</b>	<b>20,948,723</b>	<b>7,872,682</b>	<b>37.58%</b>	<b>3.108.05.21 董事會通過額度 \$3億為上限之投資金額，故 暫估投資收益約\$1,050萬</b>	<b>A8</b>
17,627,556	利息收入	18,091,405	20,721,257	(2,629,852)	-12.69%		
359	投資收益	10,500,000	-	10,500,000	-		
225,829	基金收益	230,000	227,466	2,534	1.11%		
<b>97,775,998</b>	<b>其他收入</b>	<b>108,246,802</b>	<b>92,353,466</b>	<b>15,893,336</b>	<b>17.21%</b>		<b>A9</b>
372,273	財產交易賸餘	14,524,350	300,000	14,224,350	4741.45%	<b>4. 含校舍(永興招待所)處分 收入\$14,224,350</b>	
9,993,883	試務費收入	6,047,980	6,045,280	2,700	0.04%		
65,239,429	住宿費收入	65,693,760	64,187,760	1,506,000	2.35%		
22,170,413	雜項收入	21,980,712	21,820,426	160,286	0.73%		

靜 宜 大 學  
成本與費用預算明細表  
108學年度

106學年度 決算數	項目名稱	108學年度 預算數	估計107學年度 決算數	108學年度預算與 估計107學年度決算 比較		說 明	參考 頁次
				差 異	%		
<b>1,748,290,333</b>	<b>成本與費用</b>	<b>1,784,151,225</b>	<b>1,766,151,928</b>	<b>17,999,297</b>	<b>1.02%</b>		
<b>4,486,841</b>	<b>董事會支出</b>	<b>4,320,475</b>	<b>4,295,356</b>	<b>25,119</b>	<b>0.58%</b>		
1,258,917	人事費	1,310,668	1,287,418	23,250	1.81%		A13
827,318	業務費	1,000,000	1,000,000	-	0.00%		A16
-	維護費	-	-	-			
58,558	退休撫卹費	62,463	60,890	1,573	2.58%		A21
2,315,000	出席及交通費	1,920,000	1,920,000	-	0.00%		A10
27,048	折舊及攤銷	27,344	27,048	296	1.09%		A10
<b>498,363,933</b>	<b>行政管理支出</b>	<b>510,063,124</b>	<b>506,455,313</b>	<b>3,607,811</b>	<b>0.71%</b>		
267,356,904	人事費	270,557,814	265,315,179	5,242,635	1.98%		A14
88,636,677	業務費	89,506,697	92,722,622	(3,215,925)	-3.47%		A17
43,092,522	維護費	46,589,193	45,063,655	1,525,538	3.39%		A19
15,291,649	退休撫卹費	11,389,364	17,036,212	(5,646,848)	-33.15%	1.107學年度含「教職員自願退休優 退金」\$460萬及「勞工退休準備金 專戶差額提撥」約\$97萬	A21
83,986,181	折舊及攤銷	92,020,056	86,317,645	5,702,411	6.61%		A19
<b>832,950,713</b>	<b>教學研究及訓輔支出</b>	<b>879,810,222</b>	<b>867,691,659</b>	<b>12,118,563</b>	<b>1.40%</b>		
577,234,663	人事費	613,670,880	608,781,146	4,889,734	0.80%		A15
145,932,279	業務費	157,975,242	154,232,726	3,742,516	2.43%		A18
28,100,483	維護費	27,118,225	25,470,430	1,647,795	6.47%		A20
21,751,120	退休撫卹費	21,741,987	21,871,995	(130,008)	-0.59%		A21
59,932,168	折舊及攤銷	59,303,888	57,335,362	1,968,526	3.43%		A20
<b>173,888,489</b>	<b>獎助學金支出</b>	<b>187,803,261</b>	<b>188,450,625</b>	<b>(647,364)</b>	<b>-0.34%</b>	2.108學年度含：	A22
21,544,520	獎學金支出	20,717,538	20,762,144	(44,606)	-0.21%	學校資金/專款	-
152,343,969	助學金支出	167,085,723	167,688,481	(602,758)	-0.36%	補助款	-
						獎學金	16,943,538
						助學金	68,908,741
						合計	85,852,279
							101,950,982
<b>26,835,656</b>	<b>推廣教育支出</b>	<b>30,500,000</b>	<b>29,750,000</b>	<b>750,000</b>	<b>2.52%</b>		A23
14,247,012	人事費	15,800,000	15,150,000	650,000	4.29%		
12,588,644	業務費	14,700,000	14,600,000	100,000	0.68%		
<b>161,307,830</b>	<b>產學合作支出</b>	<b>127,251,248</b>	<b>125,339,456</b>	<b>1,911,792</b>	<b>1.53%</b>		A24
56,415,611	人事費	49,305,000	49,559,256	(254,256)	-0.51%		
104,892,219	業務費	77,946,248	75,780,200	2,166,048	2.86%		

靜 宜 大 學  
成本與費用預算明細表  
108學年度

106學年度 決算數	項目名稱	108學年度 預算數	估計107學年度 決算數	108學年度預算與 估計107學年度決算 比較		說 明	參考 頁次
				差 異	%		
<b>12,795,741</b>	<b>其他教學活動支出</b>	<b>9,435,091</b>	<b>9,925,092</b>	<b>(490,001)</b>	<b>-4.94%</b>		A25
4,965,206	人事費	5,343,371	5,495,216	(151,845)	-2.76%		
7,830,535	業務費	4,091,720	4,429,876	(338,156)	-7.63%		
<b>124,203</b>	<b>財務費用</b>	<b>-</b>	<b>11,730</b>	<b>(11,730)</b>	<b>-100%</b>	3.借款於107學年度已全數清償完畢	A26
<b>37,536,927</b>	<b>其他支出</b>	<b>34,967,804</b>	<b>34,232,697</b>	<b>735,107</b>	<b>2.15%</b>		A27
7,079,189	試務費支出	3,837,740	3,825,440	12,300	0.32%		
2,035,672	財產交易短絀	258,998	96,627	162,371	168.04%	4.報廢增加	
2,531,481	超額年金給付	3,344,120	2,973,266	370,854	12.47%	5.108及107學年度預估人數： 79人及68人	
25,890,585	雜項支出	27,526,946	27,337,364	189,582	0.69%		

**靜宜大學**  
**預計購建土地及重大工程明細表**  
**108學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
主顧聖母堂新建工程	89,820,688	89,820,688	0	104	235,683	自有資金(學校)	36,058,574	註1
				106	4,456,358			
				107	49,070,073			
				108	36,058,574			
學生宿舍新建工程	333,860,400	333,860,400	0	107	17,369,852	自有資金(學校)	200,062,428	註2
				108	200,062,428			
				109	116,428,120			
合計	423,681,088	423,681,088	0		423,681,088		236,121,002	

註1：本校為天主教學校，目前校內並無教堂建築，故規劃興建一座具特色之教堂，以莊嚴、簡樸之設計理念，並融合校園生態環境興建教堂本體，周邊規劃維持綠地空間，可提供師生進行戶外活動時使用。

註2：提高本校與境外學生校內住宿率、提升學生住宿環境與品質，並可降低校外住宿生來校之交通安全問題。



**靜宜大學**  
**最近5年現金概況表**  
**104學年度至108學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項目	108學年度 預算數	107學年度 預估決算數	106學年度 決算數	105學年度 決算數	104學年度 決算數	備註
<b>經常門現金收入</b>	1,772,172,495	1,768,166,893	1,784,046,632	1,744,651,656	1,756,600,500	
學雜費收入	1,099,832,085	1,096,089,913	1,108,425,482	1,125,252,321	1,134,593,193	
推廣教育收入	43,500,000	42,750,000	41,122,085	45,026,999	42,463,917	
產學合作收入	132,697,448	128,477,060	163,933,899	140,470,752	129,324,711	
其他教學活動收入	10,562,890	10,868,393	15,160,618	10,466,681	17,224,806	
補助及受贈收入	363,036,215	376,979,338	357,207,358	298,082,113	291,507,895	
財務收入	28,821,405	20,948,723	17,853,744	16,411,233	23,693,521	
其他收入	108,246,802	92,353,466	97,775,998	97,696,682	93,894,887	
減：不產生現金流入之收入	(14,524,350)	(300,000)	(10,831,151)	(8,466,503)	(6,556,794)	
應收預收項目調整增(減)數	0	0	(6,601,401)	19,711,378	30,454,364	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
<b>經常門現金支出</b>	1,632,540,939	1,622,375,246	1,582,813,498	1,485,496,652	1,529,769,103	
董事會支出	4,320,475	4,295,356	4,486,841	3,377,482	3,561,637	
行政管理支出	510,063,124	506,455,313	498,363,933	465,440,604	464,827,166	
教學研究及訓輔支出	879,810,222	867,691,659	832,950,713	845,521,816	843,801,988	
獎助學金支出	187,803,261	188,450,625	173,888,489	163,896,676	162,876,748	
推廣教育支出	30,500,000	29,750,000	26,835,656	31,726,885	30,560,228	
產學合作支出	127,251,248	125,339,456	161,307,830	137,422,818	130,289,189	
其他教學活動支出	9,435,091	9,925,092	12,795,741	9,381,232	12,170,517	
財務費用	0	11,730	124,203	300,327	535,714	
其他支出	34,967,804	34,232,697	37,536,927	34,669,539	30,401,783	
減：不產生現金流出之成本與費用	(151,610,286)	(143,776,682)	(206,963,211)	(204,205,508)	(150,101,361)	
應付預付項目調整增(減)數	0	0	41,486,376	(2,035,219)	845,494	
利息調整數	0	0	0	0	0	
<b>經常門現金餘(絀)數</b>	139,631,556	145,791,647	201,233,134	259,155,004	226,831,397	
<b>出售資產現金收入</b>	18,420,000	300,000	372,273	338,504	161,560	
<b>購置動產、無形資產及其他資產 現金支出</b>	111,218,654	124,293,661	114,367,789	75,002,955	78,347,677	
機械儀器及設備	59,246,384	62,821,492	64,050,264	37,866,369	37,820,459	
圖書及博物	22,765,730	24,118,730	21,197,426	17,981,754	18,352,238	
其他設備	23,449,390	31,636,333	18,027,567	10,249,507	8,649,695	
預付設備款	0	0	5,493,432	5,390,885	5,750,462	
電腦軟體	5,757,150	5,717,106	5,599,100	3,514,440	7,774,823	
<b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>	46,832,902	21,797,986	87,237,618	184,490,553	148,645,280	
<b>購置不動產現金支出</b>	243,861,002	106,063,925	14,027,197	25,669,600	67,313,081	
土地改良物	0	3,230,000	0	4,900,000	21,860,000	
房屋及建築	43,798,574	36,394,000	9,295,839	20,769,600	45,217,398	
預付工程款及未完工程	200,062,428	66,439,925	4,731,358	0	235,683	
<b>舉債現金收入</b>	0	0	0	0	0	
<b>償債現金支出</b>	0	4,250,000	10,375,000	12,250,000	12,250,000	
償還長期借款支出	0	4,250,000	10,375,000	12,250,000	12,250,000	
<b>影響本期現金收支調整數</b>	(300,000,000)	0	(4,835,966)	(248,781)	3,482,839	
<b>本期現金及銀行存款淨流入(出)數</b>	(497,028,100)	(88,515,939)	57,999,455	146,322,172	72,565,038	
<b>期初現金及銀行存款餘額</b>	2,375,946,410	2,464,462,349	2,406,462,894	2,260,140,722	2,187,575,684	
<b>期末現金及銀行存款餘額</b>	1,878,918,310	2,375,946,410	2,464,462,349	2,406,462,894	2,260,140,722	

《註：有關104至106學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》

