

靜 宜 大 學

113 學年度

(自 113 年 8 月 1 日至 114 年 7 月 31 日止)

預 算 書

目 錄

頁次

1.預算說明書	(編號 301)	1
2.收支餘絀預計表	(編號 302)	8
3.預計長期營運資產變動表	(編號 303B)	9
4.預計增置重要長期營運資產明細表	(編號 304)	10
5.預計借款變動表	(編號 305)	12
6.收入預算明細表	(編號 306)	13
7.成本與費用預算明細表	(編號 307)	15
8.預計購建土地及重大工程明細表	(編號 308)	18
9.最近 5 年現金概況表	(編號 309)	19

靜宜大學
預算說明書
113學年度

壹、學校組織及職掌：

一、本大學為天主教美國主顧修女會所創立，以「研究學術，培養學生獨立思考判斷之能力、探求真理之熱忱，自通博而專精，完成真善美聖之人格與優雅氣質，發揚基督仁恕之道，以促使文化之提升，社會與國家之發展，增進人類福祉」為宗旨，以「進德修業」為校訓，致力人才培育。

二、本校組織：

(一)一級單位包括：

教務處、學生事務處、總務處、研究發展處、秘書處、圖書館、資訊處、人事室、會計室、宗教輔導室、職涯發展暨產業促進處、推廣教育處、通識教育中心、體育室、國際暨兩岸事務處、閱讀書寫暨素養課程研發中心。

(二)學院包括：

外語學院、人文暨社會科學院、理學院、管理學院、資訊學院、國際學院。

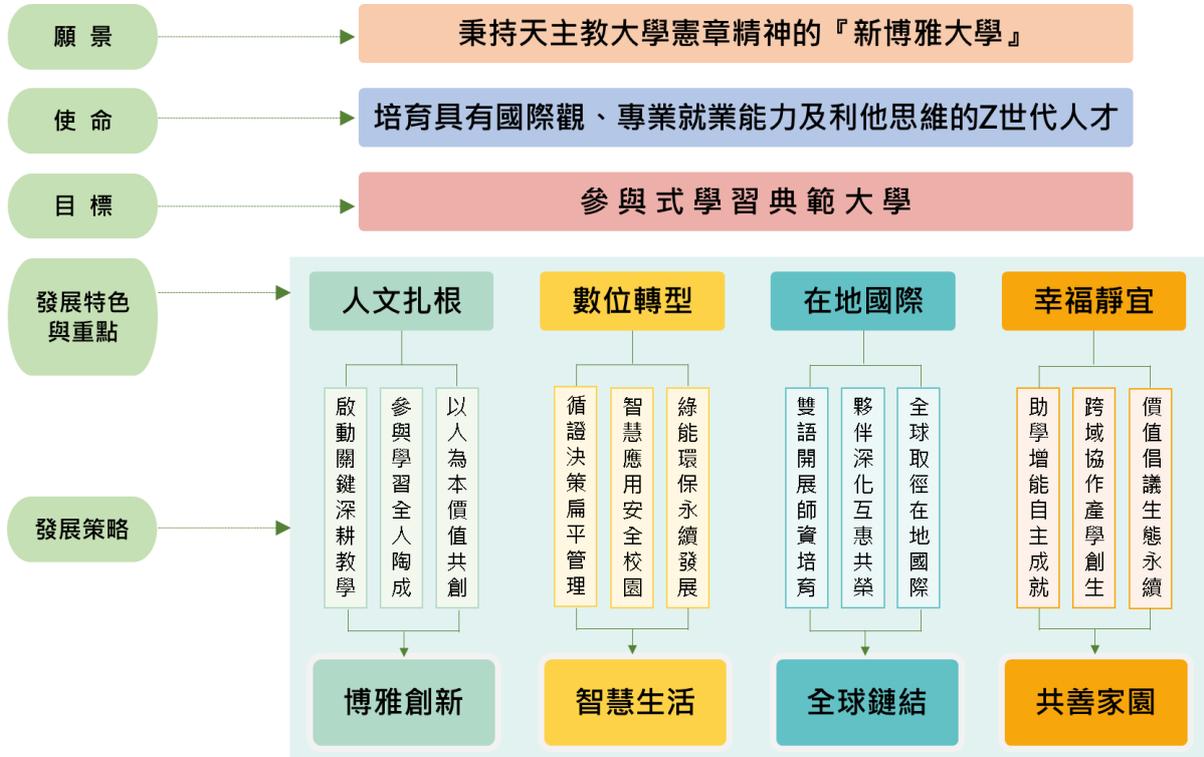
貳、重要校務計畫：

靜宜大學秉持天主教大學憲章精神及使命，以「進德修業」為校訓，自修女創校開始的治校理念與願景，即奠定本校作為博雅大學之豐厚底蘊。博雅教育以人文為本，而博雅教育的大學所彰顯的是以全人教育為目標，在專業學養之外，涵養學生具備人文、藝術、自然與社會等各領域之知識學習的平衡與融貫。

基於優良的博雅精神傳統，並回應 21 世紀日趨快速的世界變動，於 111 學年度提出「秉持天主教大學憲章精神的『新博雅大學』」之願景。新博雅大學即是對應新時代以「數位人文為基底、國際鏈結為特色、參與學習為途徑、永續發展為目標」，推動「越在地越國際、越偏鄉越科技」，奠基台中連結國際，踐行「用心辦學」，重視全人教育，以學生為本，協助學生安心就學，培育社會所需人才。校長以僕人式領導打造幸福校園，啟動院務經營發展計畫，發展學院新思維，並授權學術副校長、行政副校長分層負責督導各單位，強調團結合作、共榮連結、有效運用資源，齊心為校發展。

基於跨域年代，校務特色的完成需要跨功能合作，據此規劃「人文扎根·數位轉型·在地國際·幸福靜宜」四個發展特色重點，透過 12 項策略達到「博雅創新·智慧生活·全球鏈結·共善家園」的理想境地，以培育具國際觀、專業就業能力及利他思維的 Z 世代人才為使命，達到參與式學習典範大學的目標，擘劃持續精進的校務發展任務與永續經營的機制。

一、營運計畫：



「人文扎根→博雅創新」發展特色與重點，以「啟動關鍵深耕教學」、「參與學習全人陶成」、「以人為本價值共創」為發展策略，以學生學習為主體，推動學生關鍵的第一年與參與式學習共同體驗、完善教師的教學研究支持獎助與評鑑系統、重視學生未來素養力的養成與全人陶冶、促進多元族群文化融合互榮及完善全齡回流終身教育。將學生人才培育的使命與全人發展相結合，教學設計內容或活動方案融合 SDGs 的知識建構，建立與導入適合學生的數位學習模式，培養自主學習與終身學習能力，透過活化學習空間與改造、創新課程與校園生活、師生跨域共學共創及推展學生主題式的自學或社群學習，讓學生認識自己的能力，肯定自我的價值，激發自我的潛能，達到人文關懷與創新的 Z 世代師生互動，藉由提供資源充足的學習環境與完善的行政服務系統，使靜宜大學成為中部海線地區民眾樂於到訪終身學習的知識寶地。

「數位轉型→智慧生活」發展特色與重點，以「循證決策扁平管理」、「智慧應用安全校園」、「綠能環保永續發展」為發展策略，融入以校務研究(IR)之分析結果作為循證決策之參考，並透過有效的數據管理、監控和分析，輔以教育訓練，實現即時獲得相關資訊和洞察之目標，提高決策的質量和效率。此外，持續營造豐富的動植物生態、多樣的校園綠地及水綠互動整合空間，並迎合當代校務永續治理與環境發展結合資訊科技應用的需求，於學校行政、教學研究、環境管理及生活學習等四個層面，應用智慧科技提升校園的管理效能與安全性，包含各種校園智慧環境、智慧安防、及數據監控等，打造「智慧安全、循環再生、節能永續、生態共生、AI 智能及數位共融」的靜宜，建構一個適宜師生學習與生活的永續校園，且符合多元生命相互依存關係的生物多樣

性校園。

「**在地國際→全球鏈結**」發展特色與重點，以「雙語開展師資培育」、「夥伴深化互惠共榮」、「全球取徑在地國際」為發展策略，以培育國際人才為要務，對內，整合國際化資源，建置優質國際化校園、推動全英語授課與國際認證、培訓雙語師資、聘任外籍師資，結合豐富外語教育的經驗與資源，提供國際學習環境與充實的文化體驗。對外，深化姊妹校夥伴與天主教國際聯盟組織的實質關係，搭配各院系專業特色，鏈結豐沛的國際能量，促進院系國際合作交流，推動 411 國際學習方案，鼓勵本地生出國學習拓展全球視野，並透過海外多元招生宣傳與諮詢服務，吸引境外生來校就學，完善境外學生生活與學習輔導，深化境外生的在地化國際學習體驗及與本土的鏈結，使靜宜人全球在地化、國際人才產業接軌，再造靜宜品牌，提升學校國際影響力。

「**幸福靜宜→共善家園**」發展特色與重點，以「助學增能自主成就」、「跨域協作產學創生」、「價值倡議生態永續」為發展策略，以人文關懷為初衷，打造跨文化、跨族群、跨世代之多元包容的校園，讓學生有多元成己利他的學習機會，強化學生輔導關懷網絡，推動全方位職涯輔導與健康校園。教職員生透過日常有溫度的互動，彼此交換多元視角的觀點，練習欣賞不同的人格特質與多元專長，交織出共教、共學、共做、共創、共食、共居、共行、共賞之充滿活力與相互支持的校園安全網。以此擴展至社會，推動 SDGs 在地倡議、重點產業研究、專業領域融入服務場域的社會參與、USR 與 USR-Hub 計畫等，培養教職員生的在地關懷與認同，發展實踐知能的培訓系統及促發社會實踐的積極行動，讓學術研究成果更落地貼合社會及產業需求，導入產業實務及校園的多元應用，協助地方創生及創造可觀之社會經濟效益，以「全校整合推動-跨院與跨領域合作」為導向的創新人才培育模式，促進產學合作與培育企業所需人才，幫助產業轉型升級，與地方合力打造「共善家園」，實踐大學社會責任及擴大大學校社會影響力。

二、長期債務之舉借及償還：

- (一) 學生宿舍「善牧學苑新建工程」：108 年 12 月 24 日借入\$100,000,000，貸款期間 20 年(自 108 年 12 月 24 日至 128 年 10 月 31 止)，第五年起每年 3 月 31 日及 10 月 31 日攤還本金，每期償還\$3,125,000，共 32 期。
- (二) 教育部 108 年 8 月 21 日來函【發文字號：臺教高(三)字第 1080109849 號】同意補助貸款期限最長 20 年貸款利息，最高以補助 1 億元貸款之全額利息為限。

三、其他重要計畫：

- (一) 本校95~113年度均獲教育部教學卓越、高教深耕計畫之補助。
- (二) 教育部105年8月25日來函【發文字號：臺教高(三)字第1050099695號】同意本校投資有本股份有限公司「好好園館-創新型態之附服務通用住宅」案，第一階段投資上限為新臺幣700萬元。
- (三) 教育部110年10月29日來函【發文字號：臺教高(三)字第1100135790號】同意賸餘款可投資額度上限累積至新臺幣5億元。

靜 宜 大 學
預 算 說 明 書
113 學 年 度

參、本學年度預算概要：

一、收支餘絀表

113 學年度預估收入總額為\$1,841,429,389 元、預估成本與費用為\$1,841,342,465 元，合計餘絀為\$86,924 元。

二、預計長期營運資產變動表

113 學年度無長期營運資產增購計畫。

三、預計增置重要長期營運資產明細表

113 學年度預算增置重要資產規劃\$90,452,298 元，其中，土地改良物有\$2,860,000 元，房屋及建築有\$8,180,528 元，包含本校 9 項教學場域新建與維護安全措施之工程建設，同時，也包含相關學習與教學場域的機械及儀器、圖儀、電腦軟體等分別為\$56,798,770 元、\$13,000,000 元、\$4,927,500 元的金額投入增能教學成效與學生學習力。

即將完工的「希嘉學苑整體改善工程」，修繕完成後將大幅增加宿舍居住品質、以及課後休憩場域變佳。而在其他設備\$4,685,500 元，也規劃學生社團樂器、緊急求救控制器及圖書館門禁數位展翼開門，務求師生安全、穩定，舒適與新穎的學習與活動空間。

項 目	金 額	重要長期營運資產名稱
土地改良物	\$2,860,000	(1) 戶外籃排球場鋪面整建工程 \$1,660,000 (2) 智慧路燈建置工程 \$1,200,000
房屋及建築	\$8,180,528	(1) 任垣樓120旁男廁及女廁整修工程 \$2,400,000。 (2) 主顧 422 空間變更工程\$390,600。 (3) 伯鐸樓出入口門窗整修工程\$1,053,150。 (4) 伯鐸樓 334 專業教室整建工程\$1,276,778 (5) 思源樓頂樓電子圍籬建置案\$500,000。 (6) 思源 114 教室整建工程\$650,000。 (7) 思源 116 教室整建工程\$650,000。 (8) 靜安 351 生物科技實驗室之細胞培養室與 暗房整修工程\$590,000。 (9) 主顧 309 前瞻數位轉型人才培育中心整修 工程\$670,000。
機械儀器及設備	\$56,798,770	
圖書及博物	\$13,000,000	另有「資料庫」\$20,000,000編列於輔導教學費。
其他設備	\$4,685,500	
電腦軟體	\$4,927,500	

靜 宜 大 學
預 算 說 明 書
113 學 年 度

四、預計借款變動表

長期債務之舉借及償還主要宿舍「善牧學苑新建工程」在 108 年 12 月 24 日借入\$100,000,000，貸款期間 20 年(自 108 年 12 月 24 日至 128 年 10 月 31 止)，第五年起每年 3 月 31 日及 10 月 31 日攤還本金，每期償還 \$3,125,000，共 32 期。經 113 學年度償還本金\$6,250,000 之後，借款期末金額為\$90,625,000。另教育部 108 年 8 月 21 日來函【發文字號：臺教(高)(三)字第 1080109849 號】同意補助貸款期限最長 20 年貸款利息，最高以補助 1 億元貸款之全額利息為限。

五、收入預算明細表

- (一) 113 學年度學雜費收入\$ 951,869,991，較上學年度估計決算\$ 994,039,072，減少\$42,169,081，約-4.24%。113 學年度依 112 學年度本校收費標準估列，未調漲收費，學生人數估算方法，一年級依前一學年度報部註冊率預估，二~四年級採前學年度低一年級學生數之在學晉升率預估。
- (二) 113 學年度推廣教育收入\$40,000,000，較上學年度估計決算\$ 28,800,975，增加\$11,199,025，約38.88%，係因學分班、非學分班、委訓班及教育部委辦推廣教育學程等相關課程開班數增加所致。
- (三) 113 學年度產學合作收入\$ 177,761,068，較上學年度估計決算\$ 162,852,305，增加\$14,908,763，約9.15%，主要係預估產學專案收入增加所致。
- (四) 113 學年度其他教學活動收入\$ 13,814,956，較上學年度估計決算\$12,342,029，增加\$1,472,927，約11.93%，主要係實習咖啡廳營運收入暫估提高所致。
- (五) 113 學年度補助及受贈收入\$ 508,506,562，較上學年度估計決算\$558,018,788，減少\$49,512,226，約-8.87%，主要係計畫補助款尚未確定暫不編列所致。
- (六) 113 學年度財務收入\$ 50,022,811，較上學年度估計決算\$ 54,600,196，減少\$4,577,385，約-8.38%。主要係因 113 學年度：投資收益績效報酬下降所致。
- (七) 113 學年度其他收入\$ 99,454,001，較上學年度估計決算\$ 69,976,779，增加\$29,477,222，約42.12%，主要係因「希嘉學苑整體改善工程」完工住宿費收入增加所致。

六、成本與費用預算表

- (一) 113 學年度董事會支出\$ 4,763,119，較上學年度估計決算\$ 4,901,330，減少\$138,211，約-2.82%。
- (二) 113 學年度行政管理支出\$ 476,372,343，較上學年度估計決算\$ 489,878,397，減少\$13,506,054，約-2.76%。
- (三) 113 學年度教學研究及訓輔支出\$ 945,018,023，較上學年度估計決算\$ 873,705,660，增加\$71,312,363，約8.16%。
- (四) 113 學年度獎助學金支出\$ 187,157,878，較上學年度估計決算\$ 207,212,152，

靜 宜 大 學
預 算 說 明 書
113 學 年 度

減少\$20,054,274，約-9.68%，主要係因

1.獎助學金支出依教育部規定，按學雜費收入3%提撥，作為學生獎助學金。

本校依規定提撥\$67,486,159(佔學雜費收入約7.09%)，其中獎學金\$16,020,777，助學金\$51,465,382(獎、助金比約24%:76%)。

2.110(下)學期起僑外生獎助學金由免收學雜費改為先繳學雜費再撥付獎助學金。

(五) 113學年度推廣教育支出\$ 25,175,000，較上學年度估計決算\$ 23,954,210，增加\$1,220,790，約5.10%，係因學分班、非學分班、委訓班及教育部委辦推廣教育學程等相關課程開班數增加費用增加所致。

(六) 113學年度產學合作支出\$ 159,616,197，較上學年度估計決算\$ 145,701,662，增加\$13,914,535，約9.55%，主要係預估產學專案支出增加所致。

(七) 113學年度其他教學活動支出\$ 10,069,044，較上學年度估計決算\$10,245,302，減少\$176,258，約-1.72%。

(八) 113學年度財務費用\$ 13,817,045，較上學年度估計決算\$ 11,199,996，增加\$ 2,617,049，約23.37%，主要係因貸款利率提高及投資損失、經理保管相關費用暫估增加所致。

(九) 113 學年度其他支出\$ 19,353,816，較上學年度估計決算\$ 31,448,852，減少\$ 12,095,036 約-38.46%，主要係因靜宜會館終止租賃支出減少所致。

八、預計購建土地及重大工程明細表

113 學年度無購建土地及重大工程。

九、最近 5 年現金概況表

111 學年度本校經常門來源現金餘絀是\$154,514,624 元，用於購置動產、無形資產與其他資產、與出售資產之後，在扣減不動產之前的現金餘絀是\$50,614,325 元。同時，支付不動產購置、扣除舉債後的現金餘絀增加\$129,395,666 元，整體累積現金餘絀是\$1,948,744,923 元。

112 學年度本校經常門來源現金餘絀是\$275,991,357 元，用於購置動產、無形資產與其他資產、與出售資產之後，在扣減不動產之前的現金餘絀是\$176,889,786 元。同時，支付不動產購置、扣除舉債後的現金餘絀增加\$114,233,634 元，整體累積現金餘絀是\$2,062,978,557 元。

113 學年度本校經常門來源現金餘絀是\$218,797,701 元，用於購置動產、無形資產與其他資產、與出售資產之後，在扣減不動產之前的現金餘絀是\$139,635,931 元。同時，支付不動產購置、扣除舉債後的現金餘絀增加\$122,345,403 元，整體累積現金餘絀是\$2,185,323,960 元。

114 學年度本校經常門來源現金餘絀是\$156,478,719 元，用於購置動產、無形資產與其他資產、與出售資產之後，在扣減不動產之前的現金餘絀是\$87,016,949 元。同時，支付不動產購置、扣除舉債後的現金餘絀增加\$72,195,447 元，整體累積現金餘絀是\$2,257,519,407 元。

靜宜大學
預算說明書
113學年度

115 學年度本校經常門來源現金餘絀是\$147,199,299 元，用於購置動產、無形資產與其他資產、與出售資產之後，在扣減不動產之前的現金餘絀是\$79,950,529 元。同時，支付不動產購置、扣除舉債後的現金餘絀增加\$65,320,001 元，整體累積現金餘絀是\$2,322,839,408 元。

肆、其他必要說明事項：

- 一、本校財務健全，內部控制嚴謹，並設有各類委員會督導各項財務經費規劃及執行。
 - (一) 預算委員會：審議及管控各單位之經費預算。
 - (二) 預算諮詢委員會：為配合近、中、長程相關校務計畫，建立預算諮詢制度，俾集思廣益。
 - (三) 內部稽核委員會：確保有效的內部控制制度。
 - (四) 專案小組委員會：期使校內有關財務重大事項之處理更趨完善，以收集思廣益之效。
 - (五) 投資經營管理委員會：為有效監督及管理本校投資與教學、實習、實驗、研究、推廣相關之事業。
 - (六) 累積賸餘款基金投資管理委員會：有效運用累積賸餘款基金，安全、穩健從事投資理財活動，以增加財務收入。
- 二、本校預算編制採零基預算制，預算編列程序嚴謹，預算執行合理管控。各項經費係各承辦業務單位依其計劃提列概算，經費先經「電腦暨視聽設備類」、「教學及其他設備類」、「財產購置、處分、維修及報廢類」、「教學暨學術活動類」、「其他經費類」等諮詢小組先行審核，再經預算諮詢委員會諮詢後送預算委員會及校務會議審議，再送董事會審議通過後報教育部核備。

靜宜大學
收支餘絀預計表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,827,339,434	各項收入	1,841,429,389	1,880,630,144	(39,200,755)	(2.08)
1,054,644,885	學雜費收入	951,869,991	994,039,072	(42,169,081)	(4.24)
24,243,424	推廣教育收入	40,000,000	28,800,975	11,199,025	38.88
145,850,942	產學合作收入	177,761,068	162,852,305	14,908,763	9.15
14,496,424	其他教學活動收入	13,814,956	12,342,029	1,472,927	11.93
461,259,497	補助及受贈收入	508,506,562	558,018,788	(49,512,226)	(8.87)
41,381,392	財務收入	50,022,811	54,600,196	(4,577,385)	(8.38)
85,462,870	其他收入	99,454,001	69,976,779	29,477,222	42.12
1,808,272,413	各項成本與費用	1,841,342,465	1,798,247,561	43,094,904	2.40
4,218,135	董事會支出	4,763,119	4,901,330	(138,211)	(2.82)
505,142,059	行政管理支出	476,372,343	489,878,397	(13,506,054)	(2.76)
868,801,851	教學研究及訓輔支出	945,018,023	873,705,660	71,312,363	8.16
222,360,182	獎助學金支出	187,157,878	207,212,152	(20,054,274)	(9.68)
17,714,683	推廣教育支出	25,175,000	23,954,210	1,220,790	5.10
132,416,233	產學合作支出	159,616,197	145,701,662	13,914,535	9.55
9,294,007	其他教學活動支出	10,069,044	10,245,302	(176,258)	(1.72)
15,347,308	財務費用	13,817,045	11,199,996	2,617,049	23.37
32,977,955	其他支出	19,353,816	31,448,852	(12,095,036)	(38.46)
19,067,021	本期餘絀	86,924	82,382,583	(82,295,659)	(99.89)



靜宜大學
預計長期營運資產變動表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	6,094,228,913	85,524,798	83,077,535	0	6,096,676,176	
土地	689,032,261	0	0	0	689,032,261	
土地改良物	153,981,597	2,860,000	0	0	156,841,597	
房屋及建築	3,742,530,870	8,180,528	6,886,022	0	3,743,825,376	
機械儀器及設備	372,914,455	56,798,770	60,707,928	0	369,005,297	
圖書及博物	949,819,184	13,000,000	1,500,000	0	961,319,184	
其他設備	179,024,263	4,685,500	13,983,585	0	169,726,178	
購建中營運資產	6,926,283	0	0	0	6,926,283	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	1,739,450,328	168,395,642	80,905,990	0	1,826,939,980	
土地改良物	59,645,716	4,947,036	0	0	64,592,752	
房屋及建築	1,417,694,026	80,453,572	6,886,022	0	1,491,261,576	
機械儀器及設備	193,345,969	63,773,401	60,097,964	0	197,021,406	
其他設備	68,764,617	19,221,633	13,922,004	0	74,064,246	
不動產、房屋及設備淨額	4,354,778,585	(82,870,844)	2,171,545	0	4,269,736,196	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	20,553,598	4,927,500	6,718,517	0	18,762,581	
電腦軟體	20,553,598	4,927,500	6,718,517	0	18,762,581	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	11,061,032	7,434,285	6,668,517	0	11,826,800	
電腦軟體	11,061,032	7,434,285	6,668,517	0	11,826,800	
無形資產淨額	9,492,566	(2,506,785)	50,000	0	6,935,781	
合計	4,364,271,151	(85,377,629)	2,221,545	0	4,276,671,977	



靜宜大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				2,860,000	
戶外籃球場鋪面整建工程	營繕組	1	1,660,000	1,660,000	
智慧路燈建置工程	營繕組	1	1,200,000	1,200,000	
房屋及建築				8,180,528	
主顧422空間變更工程	營繕組	1	390,600	390,600	
任垣樓120旁男廁及女廁整修工程	營繕組	1	2,400,000	2,400,000	
伯鐸樓出入口門窗整修工程	營繕組	1	1,053,150	1,053,150	
伯鐸樓334專業教室整建工程	營繕組	1	1,276,778	1,276,778	
思源樓頂樓電子圍籬建置案	營繕組	1	500,000	500,000	
思源114教室整建工程	營繕組	1	650,000	650,000	
思源116教室整建工程	營繕組	1	650,000	650,000	
靜安351生物科技實驗室之細胞培養室與暗房整修工程	營繕組	1	590,000	590,000	
主顧309前瞻數位轉型人才培育中心整修工程	營繕組	1	670,000	670,000	
機械儀器及設備				56,798,770	
混音機、播音專用麥克風組、專業錄音監聽耳機、錄音監聽喇叭、音樂編輯工作站電腦等	圖書館	1	162,500	162,500	
變頻智慧節能除溼機、思源樓電信交換機房冷氣、DMZ 防火牆、防火牆日誌系統等	資訊處	1	2,600,500	2,600,500	
排球網、划船機訓練裝置、包膠啞鈴組等	體育室	1	300,000	300,000	
微量水分測定儀、水熱高壓反應釜、桌上型電導度計、數位式旋光度計、高溫爐、旋光度計、粗纖維分析裝置、廢氣處理裝置、凱氏氮紅外線加熱分解裝置、可見光光譜儀、低溫恆溫恆濕培養箱、釀酒槽、皮膚黑紅色素測定探頭、全自動劃痕器、高壓滅菌釜、3D深度攝影機、迷你垂直電泳槽、迴旋式震盪恆溫培養箱等	理學院	1	5,000,000	5,000,000	
電腦、筆記型電腦、數位講桌、雷射投影機等	管理學院	1	2,444,460	2,444,460	
投影機、電腦、數位單眼相機、移動式擴音機、無線可移式觸控顯示器、彩色雷射印表機、無線微型投影機、筆記型電腦等	通識教育中心	1	200,000	200,000	
液晶投影機、無線麥克風組、HDMI選擇器、E控主機、喇叭、控制鍵盤、液晶投影機、數位講桌、電腦、筆記型電腦、無線麥克風組、PTZ攝影機、平板電腦、混音機、攝影機等	外語學院	1	1,069,000	1,069,000	
解剖顯微鏡、觸控顯示器、專業剪輯電腦套組、大光圈鏡頭、LED攝影燈組、剪輯用電腦、電腦、筆記型電腦、單眼數位相機、電子目鏡、監聽喇叭、解剖顯微鏡、光學顯微鏡、數位單眼相機、玻璃白板、等	人社院	1	4,000,000	4,000,000	
電腦、電腦桌、教學開發平台、高階AI運算器、體感互動模擬平台、短焦雷射投影機、互動感測器等	資訊學院	1	4,973,000	4,973,000	
筆記型電腦、電腦、EVO 4 PODCST 套組等	國際學院	1	150,000	150,000	
高教深耕計畫相關設備	教務處等	1	10,254,308	10,254,308	
國科會專題研究計畫相關設備、校務發展教學儀器設備	研發處	1	9,535,002	9,535,002	
校務發展相關設備等	全校教學等	1	16,110,000	16,110,000	
圖書及博物				13,000,000	
臺灣學術電子書暨資料庫聯盟、報紙全文影像光碟、Wiley期刊、Emerald期刊、凌網中文電子書及全校師生所需之中、外文圖書、期刊、視聽資料及電子資源等	圖書館	1	2,764,000	2,764,000	
體育相關之圖書、期刊、視聽資料及電子資源等	體育室	1	75,000	75,000	
Wiley期刊、RSC英國皇家化學學會全文電子期刊及理學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊、視聽資料及電子資源等	理學院	1	1,800,000	1,800,000	
臺灣經濟新報、Wiley期刊、Emerald期刊及管理學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊、視聽資料及電子資源等	管理學院	1	2,404,000	2,404,000	



靜宜大學
預計增置重要長期營運資產明細表
113學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
通識中心教學、研究所需之圖書、期刊、視聽資料及電子資源等	通識教育中心	1	70,000	70,000	
Wiley期刊及外語學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊、視聽資料及電子資源等	外語學院	1	1,925,000	1,925,000	
國文天地雜誌資料庫、文訊雜誌知識庫、Wiley期刊及人社學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊、視聽資料及電子資源等	人社院	1	3,467,000	3,467,000	
Wiley期刊及資訊學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊、視聽資料及電子資源等	資訊學院	1	425,000	425,000	
國際學院師生教學、研究所需之中、外文圖書、期刊、視聽資料及電子資源等	國際學院	1	70,000	70,000	
其他設備				4,685,500	
無線擴音機、擴大機、監聽喇叭、豎笛、木吉他音箱、古箏、五音排鼓、琵琶、中阮、高胡、二胡、護貝機、大型冰箱、相機等	學務處	1	1,142,000	1,142,000	
高智慧型多元支付自動化繳費機、監視系統、飲水機、緊急求救控制器、普通教室冷氣、教師研究室冷氣及辦公配備等	總務處	1	2,063,500	2,063,500	
圖書館門禁數位展翼開門等	圖書館	1	1,480,000	1,480,000	
購建中營運資產				-	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				4,927,500	
空間管理模組軟體、電腦錄音軟體等	圖書館	1	215,000	215,000	
系統智能監控軟體等	資訊處	1	1,296,000	1,296,000	
校外實習媒合平台	職產處	1	789,500	789,500	
VR CAVE 沉浸式投影系統、VR CAVE 內容開發軟體、光雕互動軟體及內容製作	資訊學院	1	1,027,000	1,027,000	
IR資訊系統報表、國科會專題研究計畫相關電腦軟體等	研發處	1	1,600,000	1,600,000	
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



靜宜大學
預計借款變動表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
學生宿舍新建工程	108年12月 至 128年10月	96,875,000	0	6,250,000	90,625,000	註1-1 註1-2
合計		96,875,000	0	6,250,000	90,625,000	

備註：

註1-1：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零，無須報教育部核定或備查
 註1-2：1.教育部108年8月21日來函
【發文字號：臺教高(三)字第1080109849號】
 同意補助貸款期限最長20年貸款利息，最高以補助1億元貸款之全額利息為限
 2.108年12月24日借入\$100,000,000，貸款期間20年
 (自108年12月24日至128年10月31止)
 3.第五年起每年3月31日及10月31日攤還本金，每期償還\$3,125,000
 4.攤還期間:自113年3月31日至128年10月31止，共32期
 5.依融資作業要點第6點舉債指數為0，無須報部。



靜宜大學
收入預算明細表
113學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
1,054,644,885	學雜費收入	951,869,991	994,039,072	(42,169,081)	(4.24)	
831,953,256	學費收入	750,666,882	784,600,883	(33,934,001)	(4.33)	
206,772,262	雜費收入	187,124,109	194,614,439	(7,490,330)	(3.85)	
15,919,367	實習實驗費收入	14,079,000	14,823,750	(744,750)	(5.02)	
24,243,424	推廣教育收入	40,000,000	28,800,975	11,199,025	38.88	註1
145,850,942	產學合作收入	177,761,068	162,852,305	14,908,763	9.15	
14,496,424	其他教學活動收入	13,814,956	12,342,029	1,472,927	11.93	註2
461,259,497	補助及受贈收入	508,506,562	558,018,788	(49,512,226)	(8.87)	
448,175,348	補助收入	495,372,562	545,782,045	(50,409,483)	(9.24)	
13,084,149	受贈收入	13,134,000	12,236,743	897,257	7.33	
41,381,392	財務收入	50,022,811	54,600,196	(4,577,385)	(8.38)	
23,179,864	利息收入	18,773,151	29,522,970	(10,749,819)	(36.41)	註3
17,916,621	投資收益	31,029,660	24,823,728	6,205,932	25.00	註4
284,907	基金收益	220,000	253,498	(33,498)	(13.21)	註5
85,462,870	其他收入	99,454,001	69,976,779	29,477,222	42.12	註6
300,752	財產交易賸餘	250,000	250,000	0	0.00	
4,409,325	試務費收入	5,430,180	6,028,040	(597,860)	(9.92)	
51,873,958	住宿費收入	70,438,000	40,061,635	30,376,365	75.82	註7
28,878,835	雜項收入	23,335,821	23,637,104	(301,283)	(1.27)	
1,827,339,434	合計	1,841,429,389	1,880,630,144	(39,200,755)	(2.08)	



靜宜大學
收入預算明細表
113學年度

備註：

註1：1.學分班收入：113學年度開辦社工、法律、中等輔導等學分班，並將擴大開辦中等學校教師輔導自費學分班。預計學分班收入為\$15,800,000元。
2.非學分班：113學年度開辦課程包含休閒養生娛樂、烘焙DIY、美妝技術、語言、電腦認證課程並擴大辦理SA化粧品從業人員系列課程認證，新增雲林保長國小等新課程開設。預計非學分班收入為\$7,000,000元。
3.委訓班：目前委訓班在大甲、豐原、台中市中區皆已成班開課。開辦課程涵蓋企業委託語文課程(仁寶科技、大銀微科技等)，記帳士、課後托育、勞工大學、認證考試(閩南語、原住民族語、客語等)及志願役預備軍官、士官班考選等課程)。預計委訓班收入為\$10,000,000元。
4.教育部委辦：113學年度辦理中小學教師雙語教學增能學分班、國小加註資訊專長學分班以及國小加註英語專長學分班課程。預計教育部委辦收入為\$6,200,000元。
5.海青班：配合僑委會政策，111-2無第42期海青班新生。112-2招收12位海青新生。預計海青班收入為\$1,000,000元。

合計\$40,000,000

預算書頁次：A4

註2：1.主顧咖啡廳實習配合新的經營策略融入，113學年度參考112學年度預算編列增加205萬元。

2.其他教學活動相關經費暫估編列減少58萬元。

合計147萬元。

預算書頁次：A6

註3：1.113學年度估計學生人數減少500人。

2.113學年度以112學年度預算\$19,247,826*97.5%暫估

預算書頁次：A8

註4：113學年度暫估投資收益增加600萬元，投資相關費用(含損失)暫估增加250萬元。

註5：113學年度參考112學年度預算編列。

預算書頁次：A8

註6：113學年度希嘉學苑整修完成，增加住宿費收入\$30,376,365。

預算書頁次：A9-1

註7：1.113學年度起終止靜宜會館租賃減少收入\$760萬元。

2.113學年度起希嘉學苑整修完成，增加收入\$3,590萬元。

3.113學年度估計思高、善牧兩學苑增加收入210.6萬元。

合計3,037.6萬元。

預算書頁次：A9-1



靜宜大學
成本與費用預算明細表
113學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
4,218,135	董事會支出	4,763,119	4,901,330	(138,211)	(2.82)	
1,378,985	人事費	1,443,559	1,396,003	47,556	3.41	註1
944,021	業務費	1,150,000	1,035,000	115,000	11.11	註2
64,330	退休撫卹費	68,724	64,558	4,166	6.45	
1,767,000	出席及交通費	2,024,000	2,344,000	(320,000)	(13.65)	註3
63,799	折舊及攤銷	76,836	61,769	15,067	24.39	註4
505,142,059	行政管理支出	476,372,343	489,878,397	(13,506,054)	(2.76)	
252,578,450	人事費	246,869,119	240,624,588	6,244,531	2.60	
91,643,289	業務費	77,044,101	89,268,882	(12,224,781)	(13.69)	註5
41,762,897	維護費	31,792,780	38,273,819	(6,481,039)	(16.93)	註6
11,371,291	退休撫卹費	11,823,110	11,244,470	578,640	5.15	
107,786,132	折舊及攤銷	108,843,233	110,466,638	(1,623,405)	(1.47)	
868,801,851	教學研究及訓輔支出	945,018,023	873,705,660	71,312,363	8.16	
613,634,118	人事費	619,324,370	601,825,347	17,499,023	2.91	
150,481,234	業務費	214,949,969	166,695,304	48,254,665	28.95	註7
21,873,743	維護費	20,623,715	21,966,796	(1,343,081)	(6.11)	
22,790,109	退休撫卹費	21,710,111	21,578,806	131,305	0.61	
60,022,647	折舊及攤銷	68,409,858	61,639,407	6,770,451	10.98	註8
222,360,182	獎助學金支出	187,157,878	207,212,152	(20,054,274)	(9.68)	
24,666,456	獎學金支出	27,652,777	27,353,244	299,533	1.10	
197,693,726	助學金支出	159,505,101	179,858,908	(20,353,807)	(11.32)	註9
17,714,683	推廣教育支出	25,175,000	23,954,210	1,220,790	5.10	
10,967,678	人事費	14,800,000	13,513,921	1,286,079	9.52	
6,747,005	業務費	10,375,000	10,440,289	(65,289)	(0.63)	
132,416,233	產學合作支出	159,616,197	145,701,662	13,914,535	9.55	
63,194,720	人事費	67,868,650	66,847,000	1,021,650	1.53	
69,221,513	業務費	91,747,547	78,854,662	12,892,885	16.35	註10
9,294,007	其他教學活動支出	10,069,044	10,245,302	(176,258)	(1.72)	
4,401,136	人事費	4,628,154	4,679,170	(51,016)	(1.09)	
4,892,871	業務費	5,440,890	5,566,132	(125,242)	(2.25)	
15,347,308	財務費用	13,817,045	11,199,996	2,617,049	23.37	註11
1,838,476	利息費用	2,103,516	1,989,996	113,520	5.70	
13,508,832	投資損失	11,713,529	9,210,000	2,503,529	27.18	註12
32,977,955	其他支出	19,353,816	31,448,852	(12,095,036)	(38.46)	註13
2,578,571	試務費支出	1,197,967	3,285,664	(2,087,697)	(63.54)	註14
939,981	財產交易短絀	721,545	1,130,798	(409,253)	(36.19)	註15
5,373,607	超額年金給付	7,103,141	5,898,029	1,205,112	20.43	註16
24,085,796	雜項支出	10,331,163	21,134,361	(10,803,198)	(51.12)	註17
1,808,272,413	合計	1,841,342,465	1,798,247,561	43,094,904	2.40	



靜宜大學
成本與費用預算明細表
113學年度

備註：

註1：董監事薪資編列0元及職員薪資編列1,443,559元。

註2：113學年度參考112學年度預算編列

(A)業務費總金額：\$1,150,000

(B)全學年度所設私立學校總收入數：\$1,841,429,389

(A)/(B)=0.06%

預算書頁次：A16

註3：113學年度編列董事會議5次\$1,630,000、專案會議2次\$394,000，共計\$2,024,000

(A)全學年度得支領出席費及交通費總額：\$2,024,000

(B)全學年度學校法人及其所設之所有私立學校總收入數：\$1,841,429,389

(A)/(B)=0.11%

預算書頁次：A10-2

註4：113學年度預算含事務組轉入監視系統一批折舊金額增加編列\$13,596(1,133*12月=13,596)。

預算書頁次：A10-2

註5：行政業務相關費用依業管單位需求編列113學年度預算。

1.高教深耕計畫業務費編列減少1,445萬元。

2.行政業務費預估編列增加400萬元。

3.福利、公關費編列減少95萬元。

4.行政軟體授權費暫不編列減少113萬元。

5.行政業務費其他編列增加31萬元。

合計1,222萬元。

預算書頁次：A17

註6：行政維護相關費用依業管單位實際需求編列113學年度預算。

1.土地改良維護費編列減少105萬元。

2.環境清潔美化費編列減少103萬元。

3.設備維護費編列減少284萬元。

4.建築物維護費編列減少146萬元。

5.其他維護費編列減少10萬元。

合計648萬元。

預算書頁次：A19

註7：113學年度業務費差異金額\$4,825萬元增列項目說明如下：

1.重點產業領域擴大招收僑港澳學生及外國學生實施計畫-業務費、管理費，編列增加2,560萬元。

2.教育部華語先修班-業務費，編列增加500萬元。

3.教育部新南向計畫-業務費，編列增加500萬元。

4.教學軟體授權費增加130萬元。

5.財務用品費編列增加74萬元。

6.實驗耗材費編列增加168萬元。

7.研究所口試論文指導及資格考費編列增加150萬元。

8.預編教育部計畫-教學活動費編列增加743萬元。

合計4,825萬元。

預算書頁次：A18

註8：113學年度預計編列校務發展設備1,200萬元，增加編列折舊金額\$200萬元。

註9：113學年度助學金支出差異說明如下：

1.學校資金減少編列\$11,248,389。

(1)學生出國研修計畫經費是配合補助款金額編列減少408.5萬元。

(2)工讀助學金因少子化衝擊提撥至新生入學獎勵編列減少822萬元。

(3)僑生暨外籍生助學金編列增加190萬元。

(4)主顧聖母勵學金增加180萬元。

(4)弱勢學生助學輔導助學金減少138萬元。

(5)其他清寒助學金減少約126萬元。

2.企業捐款減少\$972,800。

主要為深耕計畫助學金校外募款部分影響所致。

3.補助款減少\$8,098,394。

(1)教育部補助學生出國研修計畫編列減少522萬元。

(2)教育部其他計畫補助因補助經費尚不確定編列減少474萬元。



靜宜大學
成本與費用預算明細表
113學年度

備註：

(3)教育部補助就學優待減免編列增加\$189萬元。
(4)其他補助經費減少2.8萬元。
預算書頁次：A22-3

註10：113學年度產學業務費差異說明如下：
(1)國科會行政管理費依補助金額14%編列增加225萬元。
(2)產學專案業務費依112學年度預算103.5%編列增加1,076萬元。
(3)其他單位業務費編列減少12.2萬元。
合計1,289萬元。
預算書頁次：A24

註11：(1)「學生宿舍新建工程」：
108年12月24日借\$100,000,000。貸款利率：113.03--2%，113.08--2.25%(暫估)。
113學年度貸款利息編列金額\$2,103,516。
(2)113學年度以投資金額5億*2.343%估列投信可能的投資損失、經理費及保管費\$11,713,529元。
合計\$13,817,045。
預算書頁次：A26

註12：113學年度暫估投資收益增加600萬元，投資相關費用(含損失)暫估增加250萬元。

註13：1.希嘉學苑整修完成，終止靜宜會館租賃，編列減少778萬元。
2.大學博覽會暫不編列減少119萬元。
3.靜宜招生及整體形象文宣廣告編列減少160萬元。
4.因少子化衝擊招生考試相關費用編列減少200萬元。
5.預估報廢金額減少41萬元。
6.預估增加退休26人，超額年金編列增加120.5萬元。
7.其他支出編列減少31.5萬元。
合計1,209萬元。
預算書頁次：A27-1

註14：113學年度起因應少子化衝擊，各項招生考試相關費用編列減少約200萬元。

註15：112學年度估計決算金額包含當年度國科會計畫教師移轉至他校設備經費殘值\$968,441元。
113學年度預算金額包含暫估國科會計畫教師移轉至他校設備經費殘值\$550,000元。
預算書頁次：A27-1

註16：1.112學年度退休人數為126人。
2.113學年度預估退休人數為152人。
3.113學年度預算數以112學年度估計決算數為計算基準。
每人每月支付金額： $\$5,898,029/126人/12月=\$3,900.8$
差異金額約 $3,900元*12月*26人=\$1,216,800$
預算書頁次：A27-1

註17：1.113學年度起靜宜會館終止租賃，編列減少778萬元。
2.大學博覽會暫不編列減少119萬元。
3.靜宜整體形象文宣廣告編列減少160萬元。
4.其他雜項支出相關費用編列減少23萬元。
合計1,080萬元。
預算書頁次：A27



靜宜大學
預計購建土地及重大工程明細表
113學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。



靜宜大學
最近5年現金概況表
111學年度至115學年度

全6頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	115學年度 預估數	114學年度 預估數	113學年度 預算數	112學年度 預估決算數	111學年度 決算數	備註
經常門現金收入	1,748,116,345	1,803,041,941	1,885,662,703	1,903,622,658	1,791,235,357	
學雜費收入	803,514,165	864,105,215	951,869,991	994,039,072	1,054,644,885	註1
推廣教育收入	40,000,000	40,000,000	40,000,000	28,800,975	24,243,424	註2
產學合作收入	179,716,597	178,733,968	177,761,068	162,852,305	145,850,942	註3
其他教學活動收入	13,814,956	13,814,956	13,814,956	12,342,029	14,496,424	註4
補助及受贈收入	508,872,562	508,906,937	508,506,562	558,018,788	461,259,497	註5
財務收入	50,243,151	50,143,151	50,022,811	54,600,196	41,381,392	註6
其他收入	91,791,001	92,484,001	99,454,001	69,976,779	85,462,870	註7
減：不產生現金流入之收入	(250,000)	(250,000)	(250,000)	(250,000)	(16,864,992)	註8
資產負債項目調整增(減)數	60,413,913	55,103,713	44,483,314	23,242,514	(19,239,085)	註9
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	1,600,917,046	1,646,563,222	1,666,865,002	1,627,631,301	1,636,720,733	註10
董事會支出	4,755,844	4,753,967	4,763,119	4,901,330	4,218,135	註11
行政管理支出	455,234,245	474,429,587	476,372,343	489,878,397	505,142,059	
教學研究及訓輔支出	912,860,499	928,695,464	945,018,023	873,705,660	868,801,851	
獎助學金支出	168,442,090	177,799,984	187,157,878	207,212,152	222,360,182	註12
推廣教育支出	24,875,000	25,275,000	25,175,000	23,954,210	17,714,683	註13
產學合作支出	161,741,519	160,837,367	159,616,197	145,701,662	132,416,233	註14
其他教學活動支出	9,062,140	9,565,592	10,069,044	10,245,302	9,294,007	註15
財務費用	12,797,156	12,992,599	13,817,045	11,199,996	15,347,308	註16
其他支出	22,727,536	22,479,563	19,353,816	31,448,852	32,977,955	註17
減：不產生現金流出之成本與費用	(174,930,077)	(173,394,081)	(178,051,472)	(173,298,612)	(176,017,345)	註18
資產負債項目調整增(減)數	3,351,094	3,128,180	3,574,009	2,682,352	4,465,665	註19
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	147,199,299	156,478,719	218,797,701	275,991,357	154,514,624	
出售資產現金收入	250,000	250,000	250,000	250,000	300,752	註20
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	67,498,770	69,711,770	79,411,770	99,351,571	104,201,051	
機械儀器及設備	44,798,770	46,798,770	56,798,770	47,515,903	59,654,928	註21
圖書及博物	13,300,000	13,500,000	13,000,000	19,830,250	7,629,598	註22
其他設備	4,600,000	4,585,500	4,685,500	25,971,502	17,888,843	註23
預付設備款	0	0	0	0	14,626,882	
電腦軟體	4,800,000	4,827,500	4,927,500	6,033,916	4,400,800	註24
扣減不動產支出前現金餘絀	79,950,529	87,016,949	139,635,931	176,889,786	50,614,325	
購置不動產現金支出	8,380,528	8,571,502	11,040,528	59,531,152	24,015,800	
土地改良物	200,000	800,000	2,860,000	0	6,000,000	註25
房屋及建築	8,180,528	7,771,502	8,180,528	259,051,152	17,475,800	註26
預付工程款及未完工程	0	0	0	(199,520,000)	540,000	
舉債現金收入	0	0	0	0	0	無
償債現金支出	6,250,000	6,250,000	6,250,000	3,125,000	0	註27
償還長期借款支出	6,250,000	6,250,000	6,250,000	3,125,000	0	
影響本期現金收支調整數	0	0	0	0	102,797,141	註28
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	65,320,001	72,195,447	122,345,403	114,233,634	129,395,666	
期初現金及銀行存款餘額	2,257,519,407	2,185,323,960	2,062,978,557	1,948,744,923	1,819,349,257	
期末現金及銀行存款餘額	2,322,839,408	2,257,519,407	2,185,323,960	2,062,978,557	1,948,744,923	



靜宜大學
最近5年現金概況表
111學年度至115學年度

全6頁第2頁
單位：新臺幣元

附表：

項目	115學年度 預估數	114學年度 預估數	113學年度 預算數	112學年度 預估決算數	111學年度 決算數	備註
期末現金及銀行存款餘額	2,322,839,408	2,257,519,407	2,185,323,960	2,062,978,557	1,948,744,923	
加：短期可變現資產	247,598,966	247,098,966	246,598,966	246,098,966	245,598,966	
流動金融資產	175,162,000	175,162,000	175,162,000	175,162,000	175,162,000	
應收款項	68,814,444	68,814,444	68,814,444	68,814,444	68,814,444	
存出保證金	3,622,522	3,122,522	2,622,522	2,122,522	1,622,522	
減：短期須償還負債	143,068,395	142,568,395	142,068,395	141,568,395	137,943,395	
流動負債	426,790,020	366,376,107	311,272,394	266,789,080	240,421,566	註29
減：預收款項	325,950,851	265,536,938	210,433,225	165,949,911	142,707,397	
存入保證金	42,229,226	41,729,226	41,229,226	40,729,226	40,229,226	
應付退休及離職金	0	0	0	0	0	註30
可用現金存量推估數	2,427,369,979	2,362,049,978	2,289,854,531	2,167,509,128	2,056,400,494	

備註：

<p>註1：111學年度全校學生人數：上學期 11,706 人，下學期11,375+25(國際進修部)=11,400 人。 112學年度全校學生人數：上學期 10,987 人，下學期10,640 人。 113學年度全校學生人數：上學期 10,386人，下學期10,086 人，預算編列學生數10,386人。 114學年度全校學生人數：上學期 9,426 人，下學期9,154 人，預算編列學生數9,426人。 115學年度全校學生人數：上學期 8,772人，下學期8,518 人，預算編列學生數8,772人。</p> <p>註2：112-115學年度估計推廣教育收入增加 113學年度 1.學分班：預計擴大中等學校教師輔導自費班之開辦。 2.非學分班：擴大辦理SA化粧品從業人員系列課程認證、新增雲林保長國小等新課程開設。 3.委訓班：國家疫情限制放寬，爭取各類委訓課程，預計開辦課後照顧3班與托育人員4班，共計7班委訓班。 4.海青班：配合僑委會政策，111-2無第42期海青班新生。112-2招收12位海青新生。 5.113學年度辦理中小學教師雙語教學增能學分班、國小加註資訊專長學分班以及國小加註英語專長學分班課程。 預算書頁次：A4</p> <p>註3：1.113學年度產學專案：預估產學合作計畫收入增加1,329萬。 ，以112學年度估計決算數成長約16%估算。 2.114學年度產學專案以113學年度預算金額101%暫估。 3.115學年度產學專案以114學年度預算金額101%暫估。 4.113-114學年度產學專案收入、支出同步增加。 預算書頁次：A5</p> <p>註4：112學年度估計決算與111學年度決算差異金額\$2,154,395，差異說明如下： 1.食營系實習餐廳收入增加\$46,537 2.華語文中心收入減少\$1,941,661 3.主顧咖啡廳實習減少\$731,070 4.其他教學活動收入增加\$471,799 合計\$2,154,395 預算書頁次：A6</p> <p>註5：111學年度決算數受贈收入13,084,149元。 112學年度預估決算數受贈收入12,236,743元，較111學年度決算數受贈收入減少 -6.48%，減少原因為各系校友捐款略為減少，(■是，□否)取得捐資證明。 113學年度預算數受贈收入\$13,134,000元，較111學年度決算數受贈收入增加 0.38%，(□是，■否)取得捐資證明。 114學年度預算數受贈收入\$13,965,000元，較111學年度決算數受贈收入增加 6.73%，(□是，■否)取得捐資證明。 115學年度預算數受贈收入\$13,781,250元，較111學年度決算數受贈收入增加 5.33%，(□是，■否)取得捐資證明。 預算書頁次：A7</p>



靜宜大學
最近5年現金概況表
111學年度至115學年度

備註：

註6：1.教育部110年10月29日來函【發文字號：臺教高(三)字第1100135790號】同意贖餘款可投資額度上限累積至新臺幣5億元。

2.113學年度以績效報酬率約6.21%暫估 \$31,029,660 元。

3.114學年度以績效報酬率6.23%暫估 \$31,150,000 元。

4.115學年度以績效報酬率6.25%暫估 \$31,250,000 元。

預算書頁次：A8

註7：111學年度決算因配合希嘉學苑整體改善工程部分宿舍無法入住減少當年度宿舍收入約1,500萬元。

112學年度估計決算因希嘉學苑整體改善工程，暫停學生入住減少住宿費收入及場域出租收入約3,500萬元。

113-115學年度因希嘉學苑整體改善工程完工，開放學生入住每年增加住宿費收入及場域出租收入約3,500萬元。

預算書頁次：A9

註8：1.報廢財產轉為公務領用

2.廠商回收成本增加，資源回收價格較低

註9：112學年度資產負債項目調整增(減)數=(110學年度資產負債項目調整數+111學年度資產負債項目調整數)/2，各學年度均以110學年度為基期+前1學年度金額平均暫估

110學年度資產負債項目調整增(減)數：應收收入\$6,863,364+預收收入\$60,343,709+股利利息收入-\$1,482,960=\$65,724,113

111學年度資產負債項目調整增(減)數：應收收入-\$7,681,893+預收收入-\$11,557,192=-\$19,239,085

112學年度：(65,724,113+(-19,239,085))/2=23,242,514元

113學年度：(65,724,113+23,242,514)/2=44,483,314元

114學年度：(65,724,113+44,483,314)/2=55,103,713元

115學年度：(65,724,113+55,103,713)/2=60,413,913元

註10：111學年度教職員工人數：661人。

112學年度教職員工人數：619人。

113學年度預估教職員工人數：615人。

114學年度預估教職員工人數：597人。

115學年度預估教職員工人數：582人。

111學年度人事費用：867,591,553元。

112學年度預估人事費用：877,845,265元。

113學年度預估人事費用：867,637,048元。

114學年度預估人事費用：853,678,840元。

115學年度預估人事費用：836,572,851元。

註11：113年1月1日起私立學校教職員待遇調整(調薪4%)

【教育部113年01月10日臺教人(四)字第1130001912C號】

預算書頁次：A13

註12：113學年度因應少子化學雜費短收影響：

1.工讀助學金較111學年度決算少編 \$22,571,419元。

2.弱勢學生助學計畫111學年度決算校配款 \$7,045,000元，不再編列配合款，由教育部全額補助。

3.教育部補助學生出國研修計畫較111學年度少編 \$3,826,484元。

共計短少編列\$33,442,903元。

114-115學年度因應少子化學生人數減少，暫估獎助學金金額同步減少。

預算書頁次：A22

註13：113學年度

1.學分班：預計擴大中等學校教師輔導自費班之開辦。

2.非學分班：擴大辦理SA化粧品從業人員系列課程認證、新增雲林保長國小等新課程開設。

3.委訓班：國家疫情限制放寬，爭取各類委訓課程，預計開辦課後照顧3班與托育人員4班，共計7班委訓班。

4.海青班：配合僑委會政策，111-2無第42期海青班新生。112-2招收12位海青新生。

5.113學年度辦理中小學教師雙語教學增能學分班、國小加註資訊專長學分班以及國小加註英語專長學分班課程。

因推廣教育課程收入增加，費用同步增加。

預算書頁次：A23

註14：1.113學年產學專案：預估產學合作計畫支出增加1,214萬。

，以112學年度估計決算數成長約16%估算。

2.114學年度產學專案以113學年度預算金額成長101%暫估。

3.115學年度產學專案以114學年度預算金額成長101%暫估。



靜宜大學
最近5年現金概況表
111學年度至115學年度

全6頁第4頁
單位：新臺幣元

備註：

4.113-114學年度產學專案收入、支出同步增加。
預算書頁次：A24

註15：112學年度估計決算與111學年度決算金額差異增加\$951,295，差異說明如下：

- 1.食營系實習餐廳增加\$24,057
 - 2.華文中心減少\$14,259
 - 3.主顧咖啡廳實習減少\$123,855
 - 4.其他教學活動增加\$1,065,352
- 合計\$951,295
預算書頁次：A25

註16：1.學生宿舍「善牧學苑新建工程」核准文號：臺教高(三)字第1080109849號
108年12月24日借入\$100,000,000，貸款期間20年(自108年12月24日至128年
10月31止)，113年起每年3月31日及10月31日攤還本金，每期償還\$3,125,000元

- 2.112學年度起因償還本金，降低學校利息負擔。
 - 3.教育部同意賸餘款可投資額度上限新臺幣5億元，核准文號：【臺教高(三)字第1100135790號】。
 - 4.112學年度起3億委外投資；2億由學校自主投資，降低每年投資風險。
 - 5.113學年度暫估投資損失、投信經理費及保管費等以投資金額約2.34%暫估 \$11,713,529元。
 - 6.114學年度暫估投資損失、投信經理費及保管費等以投資金額約2.21%暫估 \$11,029,708元。
 - 7.115學年度暫估投資損失、投信經理費及保管費等以投資金額約2.21%暫估 \$11,039,995元。
- 預算書頁次：A26

註17：113-115學年度因終止校外宿舍靜宜會館租賃減少支出780萬元，各類招生考試相關費用減少編列209萬。
預算書頁次：A27

註18："112學年度估計決算：

- 機械儀器及設備：報廢 \$ 1,068,858
其他設備：報廢 \$ 58,005
無形資產：報廢 \$3,935
報廢小計：\$ 1,130,798
機械儀器及設備：折舊及攤銷 \$57,589,171
圖書及博物：報廢 \$ 600,000
其他設備(含董事會設備折舊)：\$ 21,723,238
電腦軟體：\$ 6,645,336
土地改良物：\$ 6,018,974
房屋及建築：\$ 79,591,095
折舊及攤銷小計：\$ 172,167,814
合計\$ 173,298,612

113學年度預算：

- 機械儀器及設備：報廢 \$ 609,964
其他設備：報廢 \$ 61,581
無形資產：報廢 \$ 50,000
報廢小計：\$ 721,545
機械儀器及設備：折舊及攤銷 \$ 63,773,401
圖書及博物：報廢 \$ 1,500,000
其他設備(含董事會設備折舊)：\$ 19,221,633
電腦軟體：攤銷 \$ 7,434,285
土地改良物：折舊 \$ 4,947,036
房屋及建築：折舊 \$ 80,453,572
折舊及攤銷小計：\$ 177,329,927
合計\$ 178,051,472

114學年度預算：

- 機械儀器及設備：報廢 \$ 830,562
其他設備：報廢 \$ 56,746
無形資產：報廢 \$ 50,000
報廢小計：\$ 937,308
機械儀器及設備：折舊及攤銷 \$ 58,795,032
圖書及博物：攤銷 \$ 888,971
其他設備(含董事會設備折舊)：\$ 20,454,620
電腦軟體：攤銷 \$ 6,557,011
土地改良物：折舊 \$ 5,474,421
房屋及建築：折舊 \$ 80,286,718



靜宜大學
最近5年現金概況表
111學年度至115學年度

備註：

折舊及攤銷小計：\$ 172,456,773

合計\$ 173,394,081

115學年度預算：

機械儀器及設備：報廢 \$ 836,461

其他設備：報廢 \$ 58,777

無形資產：報廢 \$ 50,000

報廢小計：\$ 945,238

機械儀器及設備：折舊及攤銷 \$ 60,052,535

圖書及博物：攤銷 \$ 996,324

其他設備(含董事會設備折舊)：\$ 20,466,497

電腦軟體：攤銷 \$ 6,878,877

土地改良物：折舊 \$ 5,480,144

房屋及建築：折舊 \$ 80,110,462

折舊及攤銷小計：\$ 173,984,839

合計\$ 174,930,077

註19：112學年度資產負債項目調整增(減)數=(110學年度資產負債項目調整數+111學年度資產負債項目調整數)/2，各學年度均以以前2學年度金額平均暫估

110學年度「資產負債項目調整增(減)數」：應付費用\$516,690+預付費用\$506,931-利息支出\$134,583=\$889,038

111學年度「資產負債項目調整增(減)數」：應付費用594,840+預付費用255,905-利息支出(-3,614,920)=4,465,665

112學年度：(899,038+(4,465,665))/2=2,682,352元

113學年度：(4,465,665+2,682,352)/2=3,574,009元

114學年度：(2,682,352+3,574,008)/2=3,128,180元

115學年度：(3,574,008+3,128,180)/2=3,351,094元

註20：111學年度含營繕工程耗材出售6萬，故當年度決算金額增加。

預算書頁次：A9

註21：因應少子化衝擊：

113學年度機械儀器及設備暫估編列\$56,798,770元。

114學年度機械儀器及設備暫估編列\$46,798,770元。

115學年度機械儀器及設備暫估編列\$44,798,770元。

預算書頁次：A28

註22：111學年度圖書及博物系統金額未含重分類金額\$14,562,290元，帳列在預付設備款。

113-115學年度因應少子化衝擊暫以保守狀況編列預算。

預算書頁次：A28

註23：112學年度估計決算含22.8KV受電設備及線路設備費\$13,350,000。

113-115學年度因應少子化衝擊暫以保守狀況編列預算。

預算書頁次：A28

註24：111學年度含高教深耕計畫軟體採購金額\$259,500元。

112學年度估計決算含高教深耕計畫採購金額\$5,448,416元。

113學年度含國科會專題研究計畫暫估購買設備費\$1,300,000元。

所以造成112、113學年度與111學年度差異比提高。

預算書頁次：A28

註25：111學年度整修項目為：全校道路路面AC整修工程\$6,000,000元。

112學年度未提出整修追加。

113學年度編列整修項目為：戶外籃排球場鋪面整建工程\$1,660,000元、智慧路燈建置工程\$1,200,000元，共計\$2,860,000元。

114學年度暫估編列\$800,000元

115學年度暫估編列\$200,000元。

預算書頁次：A28

註26：1.112學年度估計決算：含希嘉學苑整體改善工程\$199,520,000元、希嘉學苑外牆整修工程\$28,488,205 及希嘉學苑寢室暨公共區域油漆工程\$8,903,437元，共計\$236,911,642元。

2.113學年度預算：主顧309前瞻數位轉型人才培育中心整修工程等9件工程共計\$8,180,528元。

3.114學年度預算：暫估編列\$7,771,502元。



靜宜大學
最近5年現金概況表
111學年度至115學年度

備註：

4.115學年度預算：暫估編列\$8,180,528元。
預算書頁次：A28

註27：長期債務之舉借及償還主要宿舍「善牧學苑新建工程」在108年12月24日借入\$100,000,000元，貸款期間20年(自108年12月24日至128年10月31止)，第五年起每年3月31日及10月31日攤還本金，每期償還\$3,125,000元，共32期。

1.113學年度償還本金\$6,250,000元之後，借款期末金額為\$90,625,000元。

2.114學年度償還本金\$6,250,000元之後，借款期末金額為\$84,375,000元。

3.115學年度償還本金\$6,250,000元之後，借款期末金額為\$78,125,000元。

註28：111學年度決算：

減少流動金融資產及投資收現數+收回存出保證金收現數-增撥特種基金付現數-增撥投資基金付現數-支付存出保證金付現數+籌資活動淨現金流入

$242,191,597+617,942-56,187-135,000,000-221,000-4,735,211=102,797,141$

112-115學年度學校以穩健長期投資為原則不做金融資產處分，維持教育部核備投資金額5億元暫不做投資金額增減。收回存出保證金及支付存入保證金暫估編列每年增加50萬元。

收回存出保證金500,000-支付存入保證金付現數500,000=0

註29：111學年度「流動負債」：短期債務\$3,125,000+應付款項\$67,362,015+預收款項\$142,707,397+代收款項\$27,227,154=\$240,421,566

112學年度「流動負債」：短期債務\$6,250,000+應付款項\$67,362,015+預收款項\$165,949,911+代收款項\$27,227,154=\$266,789,080

113學年度「流動負債」：短期債務\$6,250,000+應付款項\$67,362,015+預收款項\$210,433,225+代收款項\$27,227,154=\$311,272,394

114學年度「流動負債」：短期債務\$6,250,000+應付款項\$67,362,015+預收款項\$265,536,938+代收款項\$27,227,154=\$366,376,107

115學年度「流動負債」：短期債務\$6,250,000+應付款項\$67,362,015+預收款項\$325,950,851+代收款項\$27,227,154=\$426,790,020

註30：各學年度無特定資金來源

